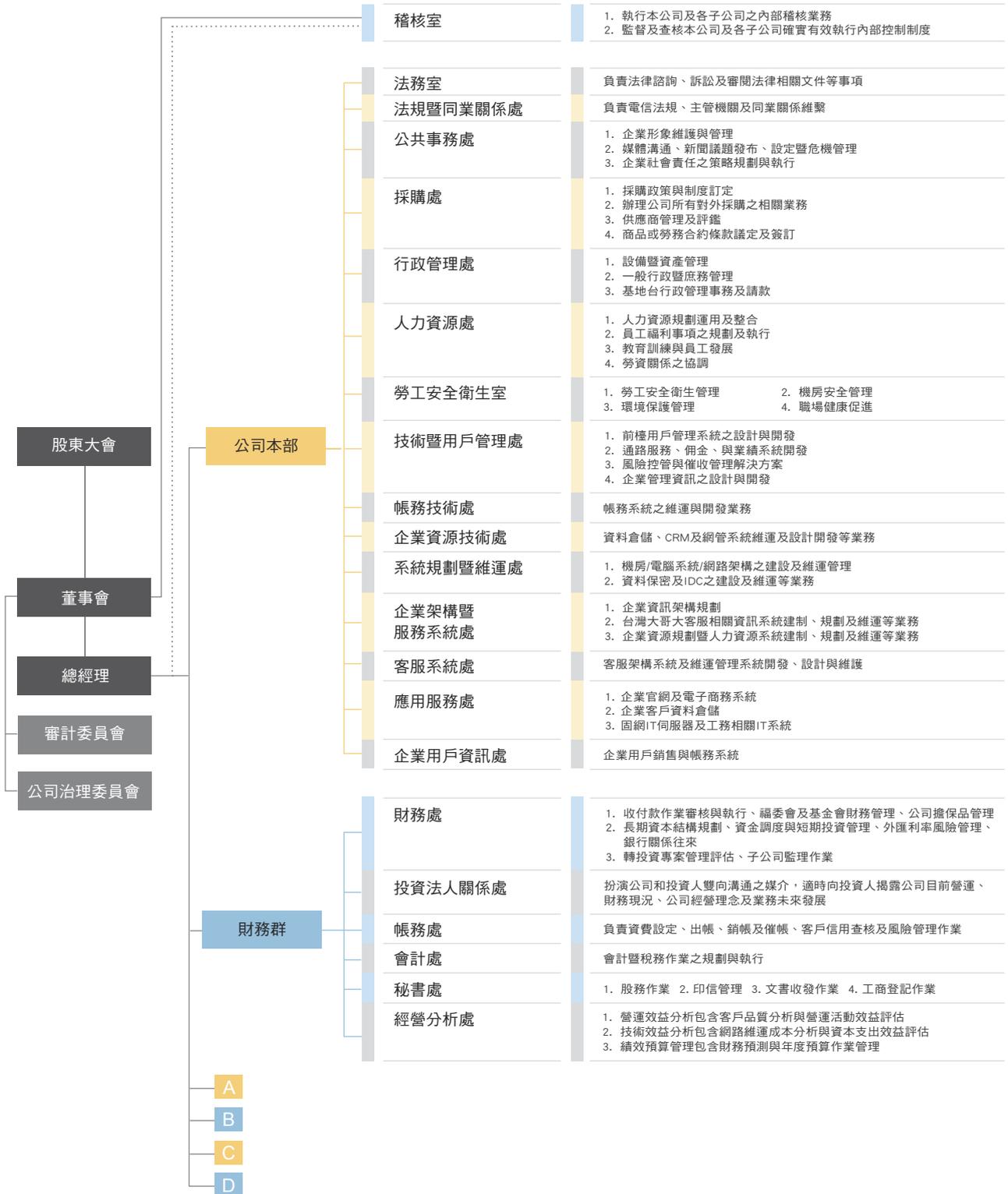


第二章 組織策略 | Organization

組織系統



A	技術群	系統設計處	行動暨固定網路之核心網路、無線電網路、傳輸網路、週邊網路設計規劃及驗證測試
		工務處	<ol style="list-style-type: none"> 行動通信與固定網路業務之工務預算編列及控管 行動通信與固定網路業務之各項工程發包作業 行動通信與固定網路業務之相關工程建置管理 各縣市政府纜線管道相關事務管理 固定網路業務之供裝管理，專案評估與工作協調
		網路品質暨技術支援處	<ol style="list-style-type: none"> 行動網技術支援 固定網技術支援 國際傳輸網路技術支援 網路品質管控
		網路管理處	<ol style="list-style-type: none"> 負責行動及固定各系統網路營運之24小時監控管理 提供網路營運各項技術支援及客訴支援 網路通訊品質及重大障礙之監控管理
		北一區網路維運處	<ol style="list-style-type: none"> 北區(台北市、宜花、馬祖)有線與無線網路之工程建設、交換、傳輸網路之維運工作 2G、3G網路之優化作業 網路建設工程管理及後勤支援 全區工程與維運統籌、協調與支援
		北二區網路維運處	<ol style="list-style-type: none"> 北區(台北縣、桃竹)有線與無線網路之工程建設、交換、傳輸網路之維運工作 2G、3G網路之優化作業 網路建設工程管理及後勤支援
		中區網路維運處	<ol style="list-style-type: none"> 中區(苗栗、台中縣市、彰雲投)有線與無線網路之工程建設、交換、傳輸網路之維運工作 2G、3G網路之優化作業 網路建設工程管理及後勤支援
		南區網路維運處	<ol style="list-style-type: none"> 南區(嘉南、高屏、台東、澎湖、金門)有線與無線網路之工程建設、交換、傳輸網路之維運工作 2G、3G網路之優化作業 網路建設工程管理及後勤支援
		策略性新技術開發處	開發對業務成長有助益的無線通信新技術、研究與規劃網路新技術架構、及提供產業與法規趨勢相關技術分析，以協助公司技術與業務部門建立及達成營運計劃
		IP網路處	<ol style="list-style-type: none"> 提供針對有線與無線的基於IP的新世代網路系統規劃與設計 協助業務單位與產品服務單位整體規劃設計相關基於IP的網路服務 提供網路管理部門與維運部門，技術深根與緊急障礙排除的支援工作
B	個人用戶事業群	客戶服務處	<ol style="list-style-type: none"> 客戶服務相關作業及客服中心維運 電話業務銷售推展及維繫防退專案執行
		通路策略規劃暨管理室	<ol style="list-style-type: none"> 規劃通路定位、整合優化並設計合理的獎勵機制以達到產品銷售與服務極大化的目的 門市銷售規劃及店務管理 通路產品專業與服務技能訓練規劃與執行、通路人力發展規劃/執行
		經銷業務處	經銷通路開發及推展、業務銷售
		加盟業務處	加盟通路的相關產品銷售及客戶服務的管理
		直營業務處	產品銷售、用戶品質控管及客戶服務、策略性任務執行
		品質管理處	<ol style="list-style-type: none"> 跨部門作業流程之改善與管理 客戶服務品質之衡量與監控/召集服務品質改善委員會 資訊安全政策與作業之管理/召集資訊安全委員會
		品牌管理暨客戶溝通處	<ol style="list-style-type: none"> 品牌管理：企業識別之系統化制定、稽核與運用，及品牌之策略規劃、定位發展與整合管理 行銷傳播管理：產品包裝、店面宣傳、廣告活動、顧客維繫溝通等傳播計畫之擬訂、製作與效益評估 整合行銷傳播資源管理：行銷傳播上之宣傳製作物、媒體規劃、採購及消費者活動等資源效益的整合與成本管控
		營管處	<ol style="list-style-type: none"> 前台銷售服務作業規劃與推行 後台(含資源管理、佣金核算管理)作業執行 通路後勤服務作業的規劃與執行
		客戶忠誠暨增值服務行銷處	<ol style="list-style-type: none"> 整體客戶維繫策略之擬定 各類忠誠度提昇、帳額刺激及防退專案之行銷專案規劃及執行 增值服務之行銷推廣專案規劃及執行 客戶行為分析及市場調查規劃及執行
		客戶開發暨手機行銷處	<ol style="list-style-type: none"> 新增用戶之行銷策略、銷售目標擬定暨通路促銷專案規劃 負責非傳統電信通路(如：網路旗艦店、電話行銷、資料庫行銷等)新增用戶之業務規劃及執行 手機(客製化手機、專案手機、促銷手機)規劃及管理 資費規劃：資費方案之規劃與行銷
		預付卡事業處	<ol style="list-style-type: none"> 負責預付卡/電話卡事業營收及獲利目標達成 預付卡/電話卡競爭及經營策略之擬定 預付卡/電話卡產品、資費、通路及廣告之規劃與執行 預付卡/電話卡通路開發、銷售及管理
		增值服務事業處	<ol style="list-style-type: none"> 增值服務經營管理及服務品質確保 增值服務之策略訂定及產品規劃、開發與管理 增值服務之服務平台整合及客製化手機規劃
		產品技術處	<ol style="list-style-type: none"> 提供增值服務產品及用戶端設備技術之技術諮詢與解決方案分析 設計開發完成各事業群所需之各項增值服務產品及行銷活動 維運及管理各項增值服務系統平台
C	企業用戶事業群	企業用戶事業群	<ol style="list-style-type: none"> 企業用戶經營策略之擬定及經營分析 企業用戶業務(含通路)之開發、銷售與關係維繫管理 企業資訊及通訊整合方案之產品、行銷、客戶維運規劃及執行 企業用戶之客戶服務/帳務等相關作業 同業及國際業務(含國際漫遊)之規劃及執行
		家計用戶事業群	<ol style="list-style-type: none"> 提供家計用戶包括：視訊(CATV / DTV)、光纖寬頻上網(Cable Modem / FTTx)、或行動(Mobile)之整合性及創新數位匯流服務 推出具整合性技術解決方案，開拓新產品及增值服務，提高視訊及寬頻上網普及率，增加用戶數、用戶貢獻及整體營收 持續於各地有線電視系統台之經營區內佈建雙向化光纖網路，提升網路涵蓋率、網路品質及訊號穩定性

董事會

本公司董事會充分代表股東權益，與經營團隊良性互動、互相制衡，於九十七年六月十三日選出獨立董事四席，超越上市公司應設二席獨立董事之規定，並由全體獨立董事組成審計委員會替代監察人職務。第五屆董事會成員資料詳如下表：

		
董事長 蔡明興	副董事長 蔡明忠	董事 張孝威
<p>福記投資(股)公司代表</p> <p>就(選)任日： 97.06.13 任期： 100.06.12 初次選任日期： 88.06.22 *88.06.22</p> <p>選任時持有股份： 股數 4,849,515 持股比率 0.128%</p> <p>現在持有股數： 股數 6,387,515 *91,466,154 持股比率 0.168% *2.406%</p> <p>配偶、未成年子女持有股份： 股數 5,651,663 持股比率 0.149%</p> <p>利用他人名義持有股份： 股數 — 持股比率 —</p> <p>主要經(學)歷： · 美國紐約大學財務金融碩士 · 富邦綜合證券董事長</p> <p>目前兼任本公司及其他公司職務： · 富邦金融控股副董事長 · 富邦人壽保險董事長 · 台北富邦商業銀行副董事長 · 台灣固網董事長 · 安泰人壽保險董事長</p> <p>具配偶或二等親以內關係之其他主管、董事或監察人： 職稱 副董事長 姓名 蔡明忠 關係 兄弟</p>	<p>福記投資(股)公司代表</p> <p>就(選)任日： 97.06.13 任期： 100.06.12 初次選任日期： 88.06.22 *88.06.22</p> <p>選任時持有股份： 股數 4,849,515 持股比率 0.128%</p> <p>現在持有股數： 股數 6,387,515 *96,644,434 持股比率 0.168% *2.543%</p> <p>配偶、未成年子女持有股份： 股數 8,646,863 持股比率 0.227%</p> <p>利用他人名義持有股份： 股數 — 持股比率 —</p> <p>主要經(學)歷： · 國立台灣大學法律學士 · 美國喬治城大學法律碩士 · 富邦產物保險董事長 · 富邦建設董事長</p> <p>目前兼任本公司及其他公司職務： · 富邦金融控股董事長 · 台北富邦商業銀行董事長 · 台灣固網副董事長</p> <p>具配偶或二等親以內關係之其他主管、董事或監察人： 職稱 董事長 姓名 蔡明興 關係 兄弟</p>	<p>台固投資(股)公司代表</p> <p>就(選)任日： 97.06.13 任期： 100.06.12 初次選任日期： 97.06.13 *92.10.17</p> <p>選任時持有股份： 股數 355,622,851 持股比率 9.356%</p> <p>現在持有股數： 股數 355,622,851 *1,253,780 持股比率 9.356% *0.033%</p> <p>配偶、未成年子女持有股份： 股數 — 持股比率 —</p> <p>利用他人名義持有股份： 股數 — 持股比率 —</p> <p>主要經(學)歷： · 美國賓州大學華頓學院企業管理碩士 · 交通銀行信託部及國外部經理 · 大華證券總經理 · 中華開發信託總經理 · 中華證券投信董事長 · 和信電訊副董事長 · 台灣積體電路製造資深副總暨財務長</p> <p>目前兼任本公司及其他公司職務： · 台灣大哥大總經理 · 台灣固網董事及總經理 · 台灣客服科技董事長 · 台信電訊董事及總經理 · 竹科廣播董事長 · 台固投資董事及總經理 · 台灣大籃球育樂董事 · 台固媒體董事 · 聯不有線電視董事 · 永佳樂有線電視董事 · 鳳信有線電視董事 · 觀天下有線電視事業董事 · 臺北文創開發董事 · 美國Taiwan Fund Inc.董事長 · 鎔新科技董事 · 光寶科技獨立董事</p> <p>具配偶或二等親以內關係之其他主管、董事或監察人： 職稱 — 姓名 — 關係 —</p>



董事 許婉美

台固投資(股)公司代表

就(選)任日： 97.06.13
任期： 100.06.12
初次選任日期： 97.06.13
*96.04.11

選任時持有股份：
股數 355,622,851
持股比率 9.356%

現在持有股數：
股數 355,622,851
*175,000
持股比率 9.356%
*0.005%

配偶、未成年子女持有股份：
股數 —
持股比率 —

利用他人名義持有股份：
股數 —
持股比率 —

主要經(學)歷：
· 澳洲新南威爾斯大學企業管理碩士
· 國立政治大學企業管理碩士
· 和信電訊執行副總暨財務長
· 凱基網迅總經理
· 和宇寬頻總經理
· 和允衛星總經理
· 國泰金控財務長
· 台灣大哥大資深副總暨企劃長
· 台灣電通董事長
· 台灣固網資深顧問暨代理總經理

目前兼任本公司及其他公司職務：
· 台灣大哥大資深副總暨財務長
· 優視傳播董事長
· 臺北文創開發董事及總經理
· 台灣回網董事
· 台信電訊董事
· 台固投資監察人
· 台固媒體監察人
· 聯禾有線電視董事
· 永佳樂有線電視董事
· 鳳信有線電視董事
· 觀天下有線電視事業董事

具配偶或二等親以內關係之其他主管、董事或監察人：
職稱 —
姓名 —
關係 —



董事 陳邦仁

台灣固網(股)公司代表

就(選)任日： 97.06.13
任期： 100.06.12
初次選任日期： 91.04.26
*96.08.26

選任時持有股份：
股數 456,294,760
持股比率 12.005%

現在持有股數：
股數 456,294,760
*—
持股比率 12.005%
*—

配偶、未成年子女持有股份：
股數 —
持股比率 —

利用他人名義持有股份：
股數 —
持股比率 —

主要經(學)歷：
· 美國南伊利諾大學企業管理碩士
· 花旗銀行中國個人金融銀行總裁
· 中國信託個人金融副執行長
· 遠傳電信策略及行銷長
· 台灣大哥大資深副總暨商務長

目前兼任本公司及其他公司職務：
· 台灣高速鐵路顧問
· 大眾商業銀行董事、執行委員會及風險委員會委員

具配偶或二等親以內關係之其他主管、董事或監察人：
職稱 —
姓名 —
關係 —



董事 林福星

台灣固網(股)公司代表

就(選)任日： 97.06.13
任期： 100.06.12
初次選任日期： 91.04.26
*97.06.13

選任時持有股份：
股數 456,294,760
持股比率 12.005%

現在持有股數：
股數 456,294,760
*—
持股比率 12.005%
*—

配偶、未成年子女持有股份：
股數 —
持股比率 —

利用他人名義持有股份：
股數 —
持股比率 —

主要經(學)歷：
· 國立成功大學化工系學士
· 國立成功大學化工研究所碩士
· 國立台灣大學化工研究所博士

目前兼任本公司及其他公司職務：
· 富邦媒體科技董事長
· 旭邦投資顧問董事長
· 富邦金控創業投資總經理
· 富邦創業投資管理顧問董事長
· 優視傳播董事

具配偶或二等親以內關係之其他主管、董事或監察人：
職稱 —
姓名 —
關係 —



董事 龔天行

福記投資(股)公司代表

就(選)任日： 97.06.13
任期： 100.06.12
初次選任日期： 88.06.22
*91.04.26

選任時持有股份：
股數 4,849,515
持股比率 0.128%

現在持有股數：
股數 6,387,515
*—
持股比率 0.168%
*—

配偶、未成年子女持有股份：
股數 —
持股比率 —

利用他人名義持有股份：
股數 —
持股比率 —

主要經(學)歷：
· 美國紐約大學經濟碩士及財務企管碩士
· Walden International
Investment Group(WIIG)
-Executive Vice President
· Citicorp Capital Asia Limited-
Executive Director
· AIG Investment Corp-
Director-Direct Investments

目前兼任本公司及其他公司之職務：
· 富邦金融控股董事及總經理
· 富邦產物保險董事
· 台北富邦商業銀行董事
· 富邦證券投資信託董事長
· 富邦銀行(香港)董事
· 富邦創業投資管理顧問監察人
· 富邦金控創業投資監察人
· 富邦媒體科技監察人
· 優視傳播監察人

具配偶或二等親以內關係之其他主管、董事或監察人：
職稱 —
姓名 —
關係 —

* 係指該代表人個人選(就)任日期及現在持有股數及持股比率。

			
獨立董事 黃日燦	獨立董事 鍾聰明	獨立董事 葉文立	獨立董事 許潛
就(選)任日： 97.06.13 任期： 100.06.12 初次選任日期： 92.06.25	就(選)任日： 97.06.13 任期： 100.06.12 初次選任日期： 92.10.21	就(選)任日： 97.06.13 任期： 100.06.12 初次選任日期： 92.06.25	就(選)任日： 97.06.13 任期： 100.06.12 初次選任日期： 93.09.10
選任時持有股份： 股數 — 持股比率 —	選任時持有股份： 股數 — 持股比率 —	選任時持有股份： 股數 — 持股比率 —	選任時持有股份： 股數 — 持股比率 —
現在持有股數： 股數 — 持股比率 —	現在持有股數： 股數 — 持股比率 —	現在持有股數： 股數 — 持股比率 —	現在持有股數： 股數 — 持股比率 —
配偶、未成年子女持有股份： 股數 — 持股比率 —	配偶、未成年子女持有股份： 股數 — 持股比率 —	配偶、未成年子女持有股份： 股數 — 持股比率 —	配偶、未成年子女持有股份： 股數 — 持股比率 —
利用他人名義持有股份： 股數 — 持股比率 —	利用他人名義持有股份： 股數 — 持股比率 —	利用他人名義持有股份： 股數 — 持股比率 —	利用他人名義持有股份： 股數 — 持股比率 —
主要經(學)歷： · 國立台灣大學法學學士 · 美國西北大學法學碩士 · 美國哈佛大學法學博士	主要經(學)歷： · 國立台灣大學商學士 · 國立政治大學企業管理碩士 · 中華民國會計師 · 美國康乃狄克州會計師考試及格 · 勤業會計師事務所合夥會計師 · 國立政治大學會計系兼任講師	主要經(學)歷： · 中原大學建築系 · 法國巴黎大學都市計劃研究所 · 美國加州大學柏克萊分校EMBA · 行政院經建會住宅及都市發展處規劃師 · 聯太國際總經理 · 和信國際傳播總經理 · 聯廣總經理、副董事長 · 凱絡媒體服務董事長 · 台灣安吉斯媒體集團董事長	主要經(學)歷： · 國立台灣大學電機系學士 · 美國UCLA電腦碩士、博士 · 美國AT&T, Bell Laboratories, Lucent Technologies高級主管 · 台灣國立清華大學、中國北京大學等教授
目前兼任本公司及其他公司職務： · 眾達國際法律事務所主持律師 · 裕隆汽車製造董事 · 大聯大投資控股獨立董事 · 精誠資訊獨立董事 · 中國信託金融控股獨立董事	目前兼任本公司及其他公司之職務： · 順達科技董事長 · 致茂電子獨立董事 · 遠東國際商業銀行董事 · 東貝光電董事 · 華冠通訊董事	目前兼任本公司及其他公司之職務： · 安吉斯媒體集團大中華地區董事長	目前兼任本公司及其他公司之職務： · 北京大學及其他大學等教授 · 美國羅傑斯公司董事
具配偶或二等親以內關係之其他主管、董事或監察人： 職稱 — 姓名 — 關係 —	具配偶或二等親以內關係之其他主管、董事或監察人： 職稱 — 姓名 — 關係 —	具配偶或二等親以內關係之其他主管、董事或監察人： 職稱 — 姓名 — 關係 —	具配偶或二等親以內關係之其他主管、董事或監察人： 職稱 — 姓名 — 關係 —

* 係指該代表人個人選(就)任日期及現在持有股數及持股比率。

壹、法人股東之主要股東

98年3月5日

法人股東名稱	法人股東之主要股東
福記投資股份有限公司	蔡明興(50.20%)、蔡翁美惠(49.75%)、蔡承儒(0.05%)
台固投資股份有限公司	台灣固網股份有限公司(100%)
台灣固網股份有限公司	台信電訊股份有限公司(100%)

貳、法人股東之主要股東為法人者，其主要股東

98年3月5日

法人股東名稱	法人股東之主要股東
台灣固網股份有限公司	台信電訊股份有限公司(100%)
台信電訊股份有限公司	台灣大哥大股份有限公司(100%)

參、董事及監察人具專業知識及獨立性情形

98年3月5日

條件	姓名	蔡	蔡	張	許	陳	林	龔	黃	鍾	葉	許
		明興	明忠	孝威	婉美	邦仁	福星	天行	日燦	聰明	文立	濬
是否具有五年以上工作經驗及下列專業資格	商務、法務、財務、會計或公司業務所須相關科系之公私立大專院校講師以上								√	√		√
	法官、檢察官、律師、會計師或其他與公司業務所需之國家考試及格領有證書之專門職業及技術人員								√	√		
	商務、法務、財務、會計或公司業務所須之工作經驗	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
符合獨立性情形	非為公司或其關係企業之受僱人							√	√	√	√	√
	非公司或其關係企業之董事、監察人(但如為公司或其母公司、公司直接及間接持有表決權之股份超過百分之五十之子公司之獨立董事者，不在此限)								√	√	√	√
	非本人及其配偶、未成年子女或以他人名義持有公司已發行股份總額百分之一以上或持股前十名之自然人股東				√	√	√	√	√	√	√	√
	非前三款所列人員之配偶、二親等以內親屬或五親等以內直系血親親屬			√	√	√	√	√	√	√	√	√
	非直接持有公司已發行股份總額百分之五以上法人股東之董事、監察人或受僱人，或持股前五名法人股東之董事、監察人或受僱人					√	√	√	√	√	√	√
	非與公司有財務或業務往來之特定公司或機構之董事(理事)、監察人(監事)、經理人或持股百分之五以上股東	√	√		√	√	√	√	√	√	√	√
	非為公司或關係企業提供商務、法務、財務、會計等服務或諮詢之專業人士、獨資、合夥、公司或機構之企業主、合夥人、董事(理事)、監察人(監事)、經理人及其配偶	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
	未與其他董事間具有配偶或二親等以內之親屬關係			√	√	√	√	√	√	√	√	√
	未有公司法第30條各款情事之一	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
	未有公司法第27條規定以政府、法人或其代表人當選								√	√	√	√
兼任其他公開發行公司獨立董事家數			1					3	1			

董監事、經理人報酬及員工分紅

壹、公司章程所載員工分紅及董監事酬勞之成數與範圍

本公司員工紅利、董事及監察人之酬金與公司經營績效息息相關。本公司章程已明定員工分紅及董事、監察人酬勞之成數與範圍，每屆年度決算所得盈餘，應先提繳稅款，彌補以前年度虧損後，再提撥10%為法定盈餘公積，次依法令規定或業務需要提撥特別盈餘公積，如尚有餘額時，就其餘額依下列順序分派之：

- 一、提撥特別股股息及紅利。
- 二、提撥董監事酬勞以0.3%為上限。
- 三、提撥1%至3%為員工紅利。
- 四、餘依股東會之決議分配股東股息及紅利。

前項第三款員工紅利若為股票紅利時，其對象得包括符合一定條件之從屬公司員工，其條件及分配比例，授權由董事會決定之。個別董事(含獨立董事)之報酬，授權董事會參酌其對公司營運參與程度及貢獻價值，依同業通常水準支給議定之。

貳、九十六年度盈餘用以配發員工紅利及董監事酬勞情形

九十六年度盈餘經董事會與股東會決議通過盈餘配發員工紅利新台幣181,155,474元，及董事、監察人酬勞新台幣18,115,547元，於九十七年度如數配發。

參、九十七年度擬議配發員工紅利、董監事及主要經理人之報酬

- 一、本公司董事會於九十八年三月五日決議，擬議配發員工紅利414,697,375元、董事、監察人酬勞41,469,738元。
 - 二、擬議配發員工股票紅利股數0股，占盈餘轉增資之比例為0%。
 - 三、擬議配發員工紅利及董監事酬勞後設算之每股盈餘：5.18元。(註：自九十七年一月一日起員工分紅及董監酬勞視為費用，故與原每股盈餘相同)
 - 四、擬議配發員工紅利配股後設算之每股盈餘：5.18元。(註：本公司無員工紅利配股，故與原每股盈餘相同)
- 上述分派需提報九十八年股東會核議通過後方得以執行。

肆、最近二年度支付本公司董監事及監察人酬金總額占稅後純益比例

單位：新台幣元

類別	本公司		合併報表內所有公司	
	96年度	97年度	96年度	97年度
董事酬金	125,854,471	153,186,899	132,286,240	157,837,315
總額占稅後純益之比例(%)	1.90%	1.00%	1.95%	1.03%
監察人酬金	510,000	1,471,522	552,230	1,471,522
總額占稅後純益之比例(%)	0.01%	0.01%	0.01%	0.01%
稅後純益	6,612,996,970	15,371,385,543	6,771,368,590	15,382,248,644

伍、最近二年度本公司主要經理人酬金總額及占稅後純益比例

單位：新台幣元

類別	本公司		合併報表內所有公司	
	96年度	97年度	96年度	97年度
主要經理人之報酬總額	272,818,313	269,733,515	274,913,271	279,305,499
總額占稅後純益之比例	4.13%	1.75%	4.06%	1.82%
稅後純益	6,612,996,970	15,371,385,543	6,771,368,590	15,382,248,644

陸、董監事、經理人之酬金及酬金級距表

本公司給付董監事酬金之政策、標準與組合、訂定酬金之程序及與經營績效之關聯性如下：

一、給付酬金之政策、標準及組合

- (一) 董事長及副董事長之報酬依本公司章程規定，授權董事會在不高於總經理薪津限額內議定之。
- (二) 其他董事及監察人按股東會通過之年度盈餘分配案支領董監事酬勞，並依董事會通過之「董事酬金薪酬給付辦法」授權董事會參酌其對公司營運參與程序及貢獻價值，依同業通常水準支給議定之，得給付相當之其他津貼。
- (三) 董事及監察人之車馬費依其親自出席董事會、公司治理委員會及審計委員會次數、擔任主席或委員等職務為核發標準，按季核發。

二、訂定酬金之程序

- (一) 年度盈餘分配之董監事酬勞係依公司章程規定，就每一年度盈餘決算先提繳稅款，彌補以前年度虧損、提撥10%為法定盈餘公積、次依法令規定或業務需要提撥特別盈餘公積後，以0.3%為上限分配之。
- (二) 董監事車馬費由公司治理委員會審議、評估後，提報董事會決議通過辦理之。

三、與經營績效之關聯性

個別董事及監察人酬金之給付則視其對公司營運及董事會貢獻度為計算標準。

一、董事之酬金

職稱及姓名		董事長 福記投資(股) 公司代表人： 蔡明興	副董事長 福記投資(股) 公司代表人： 蔡明忠	董事 台固投資(股) 公司(註1) 代表人：張孝威	董事 台固投資(股) 公司(註1) 代表人：許婉美	董事 台灣固網(股) 公司代表人： 陳邦仁		
董事酬金	報酬(A)	本公司	-	-	-	-	-	
		合併報表內所有公司	-	-	-	-	1,440,000	
	退職退休金 (B)	本公司	-	-	-	-	-	
		合併報表內所有公司	-	-	-	-	-	
	盈餘分配之 酬勞(C)	本公司	5,719,963	4,289,973	1,578,460	1,578,460	2,859,982	
		合併報表內所有公司	5,719,963	4,289,973	1,578,460	1,578,460	2,859,982	
業務執行費 用(D)	本公司	240,000	220,000	240,000	240,000	220,000		
	合併報表內所有公司	345,000	319,000	372,659	381,000	220,000		
A、B、C及D等四項總額 占稅後純益之比例		本公司	0.04%	0.03%	0.01%	0.01%	0.02%	
		合併報表內所有公司	0.04%	0.03%	0.01%	0.01%	0.03%	
兼任員工 領取相關 酬金	薪資、獎金 及特支費等 (E)	本公司						
		合併報表內所有公司						
	退職退休金 (F)	本公司						
		合併報表內所有公司						
	盈餘分配員 工紅利(G)	本公司	現金紅 利金額					
			股票紅 利金額	-	-	-	-	-
		合併報表內 所有公司	現金紅 利金額					
			股票紅 利金額	-	-	-	-	-
員工認股權 憑證得認購 股數(H)	本公司	-	-	-	-	-		
	合併報表內所有公司	-	-	-	-	-		
A、B、C、D、E、F及G 等七項總額占稅後純益 之比例		本公司						
		合併報表內所有公司						
有無領取來自子公司以 外轉投資事業酬金								
司機相關報酬								

註1：台固投資(股)公司於97.06.13選任，其業務執行費用含代表人張孝威先生及許婉美女士原擔任國基投資及台灣固網(股)公司代表人領取之費用。

註2：第四屆董事於97.06.13解任。

二、董事酬金級距表

本公司並無最近二年度連續稅後虧損、最近年度董事持股成數不足情事連續達三個月以上之情形，採彙總配合級距揭露姓名方式揭露董事酬金如下：

給付本公司各個董事酬金級距	董事姓名			
	前四項董事酬金總額(A+B+C+D)		前七項董事及兼任員工酬金總額(A+B+C+D+E+F+G)	
	本公司	合併報表內所有公司	本公司	合併報表內所有公司
低於2,000,000元	蔡明興、蔡明忠、張孝威、許婉美、陳邦仁、林福星、龔天行、殷琪、國基投資、青山鎮企業投資	蔡明興、蔡明忠、張孝威、許婉美、陳邦仁、林福星、龔天行、殷琪、國基投資、青山鎮企業投資	陳邦仁、林福星、龔天行、殷琪、國基投資、青山鎮企業投資	陳邦仁、林福星、龔天行、殷琪、國基投資、青山鎮企業投資
2,000,000元(含)~5,000,000元	黃日燦、鍾聰明、葉文立、許濬、台固投資	黃日燦、鍾聰明、葉文立、許濬、台固投資	黃日燦、鍾聰明、葉文立、許濬、台固投資	黃日燦、鍾聰明、葉文立、許濬、台固投資
5,000,000元(含)~10,000,000元	台灣固網	台灣固網	台灣固網	台灣固網
10,000,000元(含)~15,000,000元	福記投資	福記投資	福記投資	福記投資
15,000,000元(含)~30,000,000元	-	-	蔡明興、蔡明忠、許婉美	蔡明興、蔡明忠、許婉美
30,000,000元(含)~50,000,000元	-	-	-	-
50,000,000元(含)~100,000,000元	-	-	張孝威	張孝威
100,000,000元以上	-	-	-	-

三、監察人之酬金

單位：新台幣元

職稱	監察人(註1)		監察人(註1)	
	台灣固網(股)公司 代表人：暫缺		福記投資(股)公司 代表人：龔天行	
姓名				
監察人酬金	報酬(A)	本公司	-	-
		合併報表內所有公司	-	-
	退職退休金(B)	本公司	-	-
		合併報表內所有公司	-	-
	盈餘分配之酬勞(C)	本公司	-	1,281,522
		合併報表內所有公司	-	1,281,522
	業務執行費用(D)	本公司	-	190,000
		合併報表內所有公司	-	190,000
	A、B、C及D等四項總額 占稅後純益之比例	本公司	-	0.01%
		合併報表內所有公司	-	0.01%
有無領取來自子公司以外轉投資事業酬金	無			

註1：第四屆監察人於97.06.13解任；第五屆未選任監察人，係由全體獨立董事組成審計委員會替代監察人職務。

四、總經理及副總經理之酬金

本公司給付總經理及副總經理酬金之政策、標準與組合、訂定酬金之程序及與經營績效之關聯性如下：

(一) 總經理及副總經理薪資結構共分為固定薪資與變動薪資兩類，固定薪資為每月所發放薪資；變動薪資則是員工紅利及年終獎金。

(二) 總經理及副總經理員工紅利及年獎金額多寡，則是考量其對公司營運貢獻度，並且依據員工績效管理辦法針對各副總經理績效評定當年度績效等第以為發放標準。

(三) 每年由人力資源處提供總經理及副總經理當年度報酬，向公司治理委員會所有獨立董事報告。

單位：新台幣元

職稱及姓名	總經理張孝威、資深副總暨營運長賴弦五、資深副總暨營運長周鐘麒、資深副總暨策略長董建成、資深副總暨技術長林秋明、資深副總暨財務長許婉美、副總經理暨副營運長谷元宏、副總經理廖思清、副總經理俞若奚、副總經理黃雅惠、副總經理王宇鎮、副總經理莊財安、副總經理朱黃傑、副總經理張幼祺、副總經理陳王奇、副總經理陳健、副總經理阮得晉、副總經理邱登崧、副總經理洪昌哲、副總經理王中永、副總經理王鴻紳、副總經理黃文祥、副總經理謝樹恩、副總經理楊据煌		離職及轉派任關係企業經理人	合計	
薪資(A)	本公司	108,763,419	4,246,167	113,009,586	
	合併報表內所有公司	114,763,419	4,246,167	119,009,586	
退職退休金(B)(註1)	本公司	2,262,000	9,000	2,271,000	
	合併報表內所有公司	2,478,000	9,000	2,487,000	
獎金及特支費等(C)	本公司	75,723,828	1,435,931	77,159,759	
	合併報表內所有公司	79,079,812	1,435,931	80,515,743	
盈餘分配之員工紅利金額(D)	本公司	現金紅利金額	77,293,170	-	77,293,170
		股票紅利金額	-	-	-
		總計			77,293,170
		總額占稅後純益之比例(%)			5.03
	合併報表內所有公司	現金紅利金額	77,293,170	-	77,293,170
		股票紅利金額	-	-	-
		總計			77,293,170
		總額占稅後純益之比例(%)			5.02
A、B、C及D等四項總額占稅後純益之比例(%)	本公司	1.72%	0.04%	1.75%	
	合併報表內所有公司	1.78%	0.04%	1.82%	
取得員工認股權憑證數額	本公司	-	-	-	
	合併報表內所有公司	-	-	-	
有無領取來自子公司以外轉投資事業酬金	本公司	-	-	-	
	合併報表內所有公司	-	-	-	
司機相關報酬	本公司	3,886,102	-	3,886,102	
	合併報表內所有公司	4,731,689	-	4,731,689	

註1：退職退休金皆為退職退休金費用化之提列提撥數。

註2：配發員工紅利之經理人姓名及配發情形同上表。

五、總經理及副總經理之酬金級距表

給付本公司各個總經理及副總經理酬金級距(註)	總經理及副總經理姓名	
	本公司	合併報表內所有公司
低於2,000,000元		
2,000,000元(含)~5,000,000元	副總經理邱登崧、副總經理楊据煌	
5,000,000元(含)~10,000,000元	資深副總暨營運長周鐘麒、副總經理廖思清、副總經理俞若奚、副總經理黃雅惠、副總經理王宇鎮、副總經理莊財安、副總經理朱黃傑、副總經理陳王奇、副總經理陳健、副總經理阮得晉、副總經理洪昌哲、副總經理王中永、副總經理王鴻紳、副總經理黃文祥、副總經理謝樹恩、副總經理楊博文	副總經理廖思清、副總經理俞若奚、副總經理黃雅惠、副總經理王宇鎮、副總經理莊財安、副總經理朱黃傑、副總經理陳王奇、副總經理陳健、副總經理阮得晉、副總經理洪昌哲、副總經理王中永、副總經理王鴻紳、副總經理黃文祥、副總經理謝樹恩、副總經理邱登崧、副總經理楊据煌、副總經理楊博文
10,000,000元(含)~15,000,000元	資深副總暨營運長賴弦五、資深副總暨技術長林秋明、資深副總暨策略長董建成、副總經理暨副營運長谷元宏、副總經理張幼祺	資深副總暨營運長賴弦五、資深副總暨技術長林秋明、資深副總暨營運長周鐘麒、資深副總暨策略長董建成、副總經理暨副營運長谷元宏、副總經理張幼祺
15,000,000元(含)~30,000,000元	資深副總暨財務長許婉美	資深副總暨財務長許婉美
30,000,000元(含)~50,000,000元	-	-
50,000,000元(含)~100,000,000元	總經理張孝威	總經理張孝威
100,000,000元以上	-	-
總計	25	25

註：上表給付酬金，為其實際擔任經理人期間所支領報酬之統計。兼任董事之經理人其薪酬亦於董事之酬金中揭露。

經營團隊

公司本部

以誠信為基石 朝著世界級典範企業邁進

以誠信為基石，踏實勤懇，戰戰兢兢的經營創新與自我要求，為確保經營團隊及所有員工，在投入工作，推動計畫時，能獲得最大的支持及最有力的支援，除了不斷強化各項流程的設計規劃與執行管理，也保持最大的彈性與機動力，隨時因應各種外在變遷，以宏觀開闊的視野思維與實事求是的態度，帶領台灣大哥大成為世界級的典範企業。



Corporate Support

總經理 張孝威

就任日期：	92.09.08	利用他人名義持有股份：	目前兼任其他公司之職務：	· 觀天下有線電視事業董事
		股數	· 台灣大哥大董事	· 臺北文創開發董事
持有股份：		持股比率	· 台灣固網董事及總經理	· 美國Taiwan Fund Inc.董事長
股數	1,253,780		· 台灣客服科技董事長	· 錫新科技董事
持股比率	0.033%		· 台信電訊董事及總經理	· 光寶科技獨立董事
配偶、未成年子女持有股份：		主要經(學)歷：	· 竹科廣播董事長	具配偶或二親等以內關係之經理人：
股數	—	· 美國賓州大學華頓學院企業管理碩士	· 台固投資董事及總經理	職稱
持股比率	—	· 交通銀行信託部及國外外部經理	· 台灣大籃球育樂董事	姓名
		· 大華證券總經理	· 台固媒體董事	關係
		· 中華開發信託總經理	· 聯禾有線電視董事	
		· 中華證券投信董事長	· 永佳樂有線電視董事	
		· 和信電訊副董事長	· 鳳信有線電視董事	
		· 台灣積體電路製造資深副總監財務長		

資深副總暨策略長 董建成

就任日期：	95.10.11	配偶、未成年子女持有股份：	主要經(學)歷：	目前兼任其他公司之職務：
		股數	· 美國伊利諾大學電腦科學博士	—
持有股份：		持股比率	· 美國伊利諾大學電腦工程碩士	具配偶或二親等以內關係之經理人：
股數	126,607		· AT&T Bell Lab研究員	職稱
持股比率	0.003%	利用他人名義持有股份：	· Amdahl Corp. 經理	姓名
		股數	· Independence Tech Corp.	關係
		持股比率	· 工程及亞洲業務副總裁	
			· EnterpriseLink Tech Corp.總裁	
			· 資策會網路及多媒體研究所所長	

副總經理 莊財安

就任日期：	92.12.01	配偶、未成年子女持有股份：	主要經(學)歷：	目前兼任其他公司之職務：
		股數	· 瑞士洛桑管理學院企業管理碩士	—
持有股份：		持股比率	· 國立台灣師範大學工業教育碩士	具配偶或二親等以內關係之經理人：
股數	76,927		· 中國鋼鐵人力資源組長	職稱
持股比率	0.002%	利用他人名義持有股份：	· 泛亞電信副總經理	姓名
		股數		關係
		持股比率		

副總經理 黃雅惠

就任日期：	93.03.01	利用他人名義持有股份：	· 台灣板橋地方法院法官	· 臺北文創開發監察人
		股數	· 台灣台北地方法院法官	· 台灣固網法律顧問
持有股份：		持股比率	· 台灣高等法院法官	· 富邦金控法律顧問
股數	12,000		主要經(學)歷：	具配偶或二親等以內關係之經理人：
持股比率	0.000%		· 國立台灣大學EMBA財經組碩士	職稱
配偶、未成年子女持有股份：		· 國立台北大學法律碩士	目前兼任其他公司之職務：	姓名
股數	—	· 國立台灣大學法律系學士	· 聯禾有線電視監察人	關係
持股比率	—	· 台灣桃園地方法院法官	· 永佳樂有線電視監察人	
			· 鳳信有線電視監察人	
			· 觀天下有線電視事業監察人	

副總經理 洪昌哲

就任日期：	93.05.06	配偶、未成年子女持有股份：	主要經(學)歷：	目前兼任其他公司之職務：	—
		股數	—	· 國立中山大學高階經營碩士	
持有股份：		持股比例	—	· 南亞塑膠工務部機械設計專員	具配偶或二親等以內關係之經理人：
股數	123,000			· 泛亞電信採購處長	職稱
持股比例	0.003%	利用他人名義持有股份：		· 泛亞電信客服副總經理	姓名
		股數	—	· 台灣大哥大直營業務處副總經理	關係
		持股比例	—	· 台灣客服科技總經理	—

副總經理 王鴻紳

就任日期：	94.05.01	配偶、未成年子女持有股份：	主要經(學)歷：	目前兼任其他公司之職務：	—
		股數	702	· 美國羅格斯大學電機博士	
持有股份：		持股比例	0.000%	· 香港中文大學講師/助教授	具配偶或二親等以內關係之經理人：
股數	10,241	利用他人名義持有股份：		· 聯辰科技工程副總經理	職稱
持股比例	0.000%	股數	—	· 大眾電信副總經理	姓名
		持股比例	—		關係

副總經理 王中永

就任日期：	92.12.01	配偶、未成年子女持有股份：	主要經(學)歷：	目前兼任其他公司之職務：	—
		股數	—	· 美國喬治華盛頓大學企業管理碩士	
持有股份：		持股比例	—	· Johnson, Bassin & Shaw Manager	具配偶或二親等以內關係之經理人：
股數	74,764	利用他人名義持有股份：		· MCI Communications Manager	職稱
持股比例	0.002%	股數	—	· 遠傳電信副總經理	姓名
		持股比例	—		關係

副總經理 張幼祺

就任日期：	93.09.17	配偶、未成年子女持有股份：	主要經(學)歷：	目前兼任其他公司之職務：	—
		股數	—	· 美國伊利諾大學資訊工程碩士	
持有股份：		持股比例	—	· AT&T Laboratories 區域經理	具配偶或二親等以內關係之經理人：
股數	146,205	利用他人名義持有股份：		· IBM Global Services Senior Delivery Manager	職稱
持股比例	0.004%	股數	—	· TBCommerce Network Corp.資深處長	姓名
		持股比例	—	· AT&T Laboratories 處長	關係

財務群

落實國際級標準之公司治理與財務規劃

以符合國際標準之高規格全力落實公司治理，確保資訊透明度，善盡告知董監事及利害關係人關於公司營運現況及未來發展，並與國內外投資大眾溝通順暢。透過精準有效的成本管控及預算執行，達到公司財務運用的最佳績效，積極創造公司、投資人、用戶與社會四贏的局面。



Finance

資深副總
暨財務長

許婉美

就任日期：	96.07.02	配偶、未成年子女持有股份：	· 和宇寬頻總經理	· 台信電訊董事
持有股份：		股數	· 和允衛星總經理	· 台固投資監察人
股數	175,000	持股比例	· 國泰金控財務長	· 台固媒體監察人
持股比例	0.005%	利用他人名義持有股份：	· 台灣大哥大資深副總暨企劃長	· 聯禾有線電視董事
		股數	· 台灣電店董事長	· 永佳樂有線電視董事
		持股比例	· 台灣固網資深顧問暨代理總經理	· 鳳信有線電視董事
		主要經(學)歷：	目前兼任其他公司之職務：	具配偶或二親等以內關係之經理人：
		· 澳洲新南威爾斯大學企業管理碩士	· 台灣大哥大董事	職稱
		· 國立政治大學企業管理碩士	· 優視傳播董事長	姓名
		· 和信電訊執行副總暨財務長	· 臺北文創開發董事及總經理	關係
		· 凱基網迅總經理	· 台灣固網董事	

副總經理

俞若奚

就任日期：	95.02.06	配偶、未成年子女持有股份：	主要經(學)歷：	目前兼任其他公司之職務：
持有股份：		股數	· 國立台灣大學商學系學士	· 台信電訊監察人
股數	—	持股比例	· 中信證券股份國際部/研究部/國際承銷部副總	具配偶或二親等以內關係之經理人：
持股比例	—	利用他人名義持有股份：	· 花旗證券台北分公司總經理/經紀業務及研究部主管	職稱
		股數	· 里昂證券(亞洲)台北分公司總經理	姓名
		持股比例	· 環宇投資代總經理	關係
			· 環宇投資顧問(香港)董事長	

副總經理

廖思清

就任日期：	95.05.15	配偶、未成年子女持有股份：	主要經(學)歷：	· 聯禾有線電視監察人
持有股份：		股數	· 國立政治大學會計碩士	· 永佳樂有線電視監察人
股數	—	持股比例	· 勤業會計師事務所合夥會計師	· 鳳信有線電視監察人
持股比例	—	利用他人名義持有股份：	· 華宇電腦財務長	· 觀天下有線電視事業監察人
		股數	目前兼任其他公司之職務：	具配偶或二親等以內關係之經理人：
		持股比例	· 台灣固網董事	職稱
			· 台信電訊董事	姓名
			· 台灣客服科技監察人	關係

技術群

提供與全球同步的通訊品質

在兼具穩定且機動的架構思維下，規劃建置台灣大哥大短中長期的網路系統與技術平台，確保最佳通訊品質。技術群除按照既定規劃，持續建置網路及機房等各項軟硬體系統設備，更將視網路使用情況，依照實際需求彈性調整，以確保台灣大哥大在通訊品質上的高水準。

面對全球通訊技術不斷革新升級的產業趨勢，技術群也持續從產品、科技及產業法規等不同面向，進行研究分析，以即時掌握通訊科技與應用的現況及方向。同時在數位匯流之趨勢下，自網路聚合、IP化前進，以支援新的通信及多媒體服務。



Technology

資深副總
暨技術長**林秋明**

就任日期：	95.05.02	配偶、未成年子女持有股份：	主要經(學)歷：	目前兼任其他公司之職務：
持有股份：		股數	· 台灣科技大學電子工程學士	—
股數	253,011	持股比例	· 中華電信副處長	具配偶或二親等以內關係之經理人：
持股比例	0.007%	利用他人名義持有股份：	· 和信電訊技術長	職稱
		股數	· 威寶電信執行副總經理	姓名
		持股比例		關係
				—

副總經理

阮得晉

就任日期：	91.05.21	配偶、未成年子女持有股份：	主要經(學)歷：	目前兼任其他公司之職務：
持有股份：		股數	· 美國密蘇里大學電機碩士	—
股數	47,960	持股比例	· 美台電訊工程師	具配偶或二親等以內關係之經理人：
持股比例	0.001%	利用他人名義持有股份：	· 亞太智權基金會技術經理	職稱
		股數	· 台灣大哥大資深處長	姓名
		持股比例		關係
				—

副總經理

陳王奇

就任日期：	93.02.16	配偶、未成年子女持有股份：	主要經(學)歷：	目前兼任其他公司之職務：
持有股份：		股數	· 淡江大學電子系學士	—
股數	133,509	持股比例	· 吉梯電信專案經理	具配偶或二親等以內關係之經理人：
持股比例	0.004%	利用他人名義持有股份：	· 協通電訊工務處長	職稱
		股數	· 台灣大哥大維運處長	姓名
		持股比例	· 台灣固網資深處長	關係
			· 弘運科技副總經理	—

副總經理

陳健

就任日期：	93.02.16	配偶、未成年子女持有股份：	主要經(學)歷：	目前兼任其他公司之職務：
持有股份：		股數	· 台北工專電機工程科	—
股數	—	持股比例	· 吉梯電信經理	具配偶或二親等以內關係之經理人：
持股比例	—	利用他人名義持有股份：	· 協通電訊處長	職稱
		股數	· 台灣固網副總經理	姓名
		持股比例	· 弘運科技副總經理	關係
				—

個人用戶事業群

創造客戶最佳使用經驗

個人用戶事業群提供的資費產品與通訊服務，都從客戶的角度思考，不僅深入瞭解用戶的使用模式與潛在需求，也不斷創新為消費者提供實用又有趣的行動增值服務。擁有完善且便利的服務通路，致力讓不同的客群都能認同台灣大哥大，就是「我的大哥大」。



Consumer Business

資深副總
暨營運長

賴弦五

就任日期：	96.08.01	配偶、未成年子女持有股份：	—	主要經(學)歷：	目前兼任其他公司之職務：
持有股份：		股數	—	· 政治大學EMBA	· 台灣國際網路協會理事
股數	203,611	持股比例	—	· 美國北卡州立大學電機工程碩士	· 台灣客服科技董事
持股比例	0.005%	利用他人名義持有股份：	—	· AT&T貝爾實驗室研究員	· 台灣大籃球育樂董事及總經理
		股數	—	· 東訊公司副總經理及總經理特別助理	
		持股比例	—	· 東信電訊副總經理	具配偶或二親等以內關係之經理人：
				· 廣通科技總經理	職稱
				· 台灣固網資深副總	姓名
				· 富洋媒體執行長	關係

副總經理暨副營運長 谷元宏

就任日期：	94.06.06	配偶、未成年子女持有股份：	—	主要經(學)歷：	目前兼任其他公司之職務：	—
持有股份：		股數	—	· 國立台灣大學EMBA	具配偶或二親等以內關係之經理人：	—
股數	84,604	持股比例	—	· 澳洲國立臥龍崗大學企業管理碩士	職稱	—
持股比例	0.002%	利用他人名義持有股份：	—	· 遠傳電信協理	姓名	—
		股數	—	· 台灣高鐵副總經理	關係	—
		持股比例	—			

副總經理 謝樹恩

就任日期：	92.12.08	配偶、未成年子女持有股份：	—	主要經(學)歷：	目前兼任其他公司之職務：	—
持有股份：		股數	—	· 輔仁大學企業管理系及社會系學士	具配偶或二親等以內關係之經理人：	—
股數	247,774	持股比例	—	· 美國德州奧斯汀大學行銷傳播研修	職稱	—
持股比例	0.007%	利用他人名義持有股份：	—	· 華商寶傑廣告客務主任	姓名	—
		股數	—	· 相互廣告客務總監	關係	—
		持股比例	—	· 英屬維京群島華基泰北亞公司台灣分公司行銷部經理		
				· 泛亞電信行銷處長		
				· 泛亞電信行銷業務副總經理		
				· 台灣大哥大企業客戶暨業務副總經理		

副總經理 朱黃傑

就任日期：	92.12.01	利用他人名義持有股份：	—	· 和信電訊協理經營暨專案管理處處長	目前兼任其他公司之職務：	—
持有股份：		股數	—	· 和信電訊協理營收管理處處長	· 台灣固網監察人	—
股數	468,784	持股比例	—	· 花旗銀行台北分行副總裁品質管理處處長	· 台灣客服科技董事及總經理	—
持股比例	0.012%	主要經(學)歷：	—	· 花旗銀行台北分行副總裁企業客戶服務處處長	具配偶或二親等以內關係之經理人：	—
配偶、未成年子女持有股份：		· 加拿大多倫多大學企業管理碩士	—	· 花旗銀行台北分行副總裁環球金融商業處處長	職稱	—
股數	—	· 台灣大學法律學系法學士	—		姓名	—
持股比例	—	· 和信電訊協理財務管理處處長	—		關係	—

副總經理 黃文祥

就任日期：	97.01.21	配偶、未成年子女持有股份：	—	主要經(學)歷：	目前兼任其他公司之職務：	—
持有股份：		股數	—	· 美國布萊德利電腦碩士	具配偶或二親等以內關係之經理人：	—
股數	164,487	持股比例	—	· 西門子吉梯電信主任	職稱	—
持股比例	0.004%	利用他人名義持有股份：	—	· 北方電訊經理	姓名	—
		股數	—	· 香港電訊台灣分公司Business Development 副總經理	關係	—
		持股比例	—	· 遠傳電信Sales & Services 副總經理		
				· 遠通電收Business & Operation副總經理		

副總經理 王宇鎮

就任日期：	93.10.11	利用他人名義持有股份：	—	· 台灣飛利浦雷射科技總經理	目前兼任其他公司之職務：	—
持有股份：		股數	—	· 福盛製罐總經理	具配偶或二親等以內關係之經理人：	—
股數	72,204	持股比例	—	· 晶品金屬總經理	職稱	—
持股比例	0.002%	主要經(學)歷：	—	· 東元光電LCD籌備處處長	姓名	—
配偶、未成年子女持有股份：		· 國立台灣大學EMBA	—	· 九德電子廠長	關係	—
股數	—	· 國立交通大學電信工程系學士	—	· 泛亞電信執行副總經理		
持股比例	—	· 台灣飛利浦建元電子竹北廠技術品管經理	—			

企業用戶事業群

台灣大電訊「Your Partner · Our Solution」最佳夥伴關係

整合台灣固網、台灣電訊、台灣大哥大資源，以「台灣大電訊」為全新品牌，以夥伴關係思考企業客戶的通訊及管理需求，提供企業客戶「資訊及通訊整合服務」。「台灣大電訊」希望客戶所使用的優質服務可以提昇企業營運效率，同時客戶透過使用服務過程中感受到輕鬆簡單的使用經驗及更多的附加價值。



Enterprise Business

資深副總
暨營運長

周鐘麒

就任日期：	96.11.26	利用他人名義持有股份：	—	理、總監	目前兼任其他公司之職務：
持有股份：		股數	—	· 電訊盈科(原香港電訊)台灣區執行副總裁	· 台灣固網營運長
股數	120,955	持股比例	—	· 台灣電訊網路服務副董事長兼總經理	· 台灣客服科技董事
持股比例	0.003%	主要經(學)歷：		· 富洋媒體科技執行長	· 裕融企業董事
配偶、未成年子女持有股份：		· 美國科羅拉多州立大學數學碩士		· 台灣大哥大資深顧問	· 康和資訊系統董事
股數	—	· 台灣吉梯電信市場開發經理		· 北海岸有線電視董事長	具配偶或二親等以內關係之經理人：
持股比例	—	· 台灣吉梯電信總經理特別助理		· 永佳樂有線電視董事長	職稱
		· 西門子利多資訊系統台灣分公司總經理		· 聯禾有線電視董事長	姓名
		· 經理		· 鳳信有線電視董事長	關係
		· 電訊盈科(原香港電訊)台灣區總經理		· 觀天下有線電視事業董事長	

副總經理

楊据煌

就任日期：	96.11.09	利用他人名義持有股份：	—	· IBM台灣中、南區技術經理	目前兼任其他公司之職務：
持有股份：		股數	—	· IBM台灣金融事業群協理	—
股數	55,801	持股比例	—	· 東森寬頻電信業務副總經理	具配偶或二親等以內關係之經理人：
持股比例	0.002%	主要經(學)歷：		· 東森寬頻電信營運長	職稱
配偶、未成年子女持有股份：		· 國立交通大學運輸管理系		· 亞太電信集團資深副總	姓名
股數	—	· IBM台灣顧問工程師、工程師		· 亞太電信集團行銷長	關係
持股比例	—			· 宏達國際電子亞洲區產品總監	

家計用戶事業群

邁向數位匯流第一品牌 提供數位家庭整合服務

家計用戶事業群以「台灣大寬頻」品牌結合台灣大哥大集團行動、固網、有線電視及頻道內容資源，提供家庭用戶包括視訊(CATV / DTV)、寬頻上網(Cable Modem / FTTx)、行動(Mobile)之整合性及創新數位匯流服務和頻道內容，創造台灣每一個家庭在情感、產品服務上最卓越的使用經驗，成為台灣家庭心目中數位匯流服務的第一品牌。



Home Business

資深副總暨營運長 鄭俊卿

就任日期： 98.01.01 持有股份： 股數 90,000 持股比例 0.002% 配偶、未成年子女持有股份： 股數 — 持股比例 —	利用他人名義持有股份： 股數 — 持股比例 — 主要經(學)歷： · 美國紐約州立大學電機電腦工程博士 · 美國AT&T貝爾實驗室技術支援經理 · 聯合光纖通信執行副總 · 亞太線上總經理	· 亞太固網寬頻執行長 · 亞太行動寬頻執行長 · 亞太電信執行長 · 台灣大哥大資深顧問 目前兼任其他公司之職務： · 台固媒體總經理 · 聯不有線電視董事長 · 永佳樂有線電視董事長	· 鳳信有線電視董事長 · 觀天下有線電視事業董事長 · 新和有線電視董事 · 紅樹林有線電視董事 具配偶或二親等以內關係之經理人： 職稱 — 姓名 — 關係 —
--	---	--	--

副總經理 邱登崧

就任日期： 91.05.21 持有股份： 股數 40,665 持股比例 0.001% 利用他人名義持有股份： 股數 — 持股比例 —	配偶、未成年子女持有股份： 股數 — 持股比例 — 主要經(學)歷： · 美國加州大學河濱分校電腦碩士 · 吉梯電信專案計劃經理 · 協通電訊工務部企劃處專案經理 · 台灣大哥大客服部資深處長 · 台灣客服科技總經理	目前兼任其他公司之職務： · 永佳樂有線電視董事及總經理 具配偶或二親等以內關係之經理人： 職稱 — 姓名 — 關係 —
--	--	---

人力資源

本公司擁有充沛多元的優秀專業人才，其結構如下：

最近二年度及截至年報刊印日止員工資料

年 度		96年度	97年度	98年度(截至3月5日)
員工人數	男	1,454	1,471	1,457
	女	1,074	1,072	1,054
	合計	2,528	2,543	2,511
平均年齡		35	36	36
平均服務年資		5.6	6.3	6.3
學歷 分布比率	博士	0.28%	0.35%	0.4%
	碩士	16.89%	17.89%	18.32%
	大學	49.53%	50.53%	50.66%
	大專	30.73%	29.06%	28.51%
	高中以下	2.57%	2.16%	2.11%

註：係以台灣大哥大母公司員工計算。

各專業群人力分布

98年3月5日

專業群	人數	分布比率
公司本部	589	23.46%
財務群	206	8.20%
技術群	846	33.69%
個人用戶事業群(註)	868	34.57%
企業用戶事業群(註)	1	0.04%
家計用戶事業群(註)	1	0.04%
合計	2,511	100%

註：個人用戶事業群另含轉投資公司台灣客服834人，企業用戶事業群另含轉投資公司台灣固網400人，家計用戶事業群另含轉投資公司台固媒體143人，及6家有線電視系統營運商(SO)共457人。