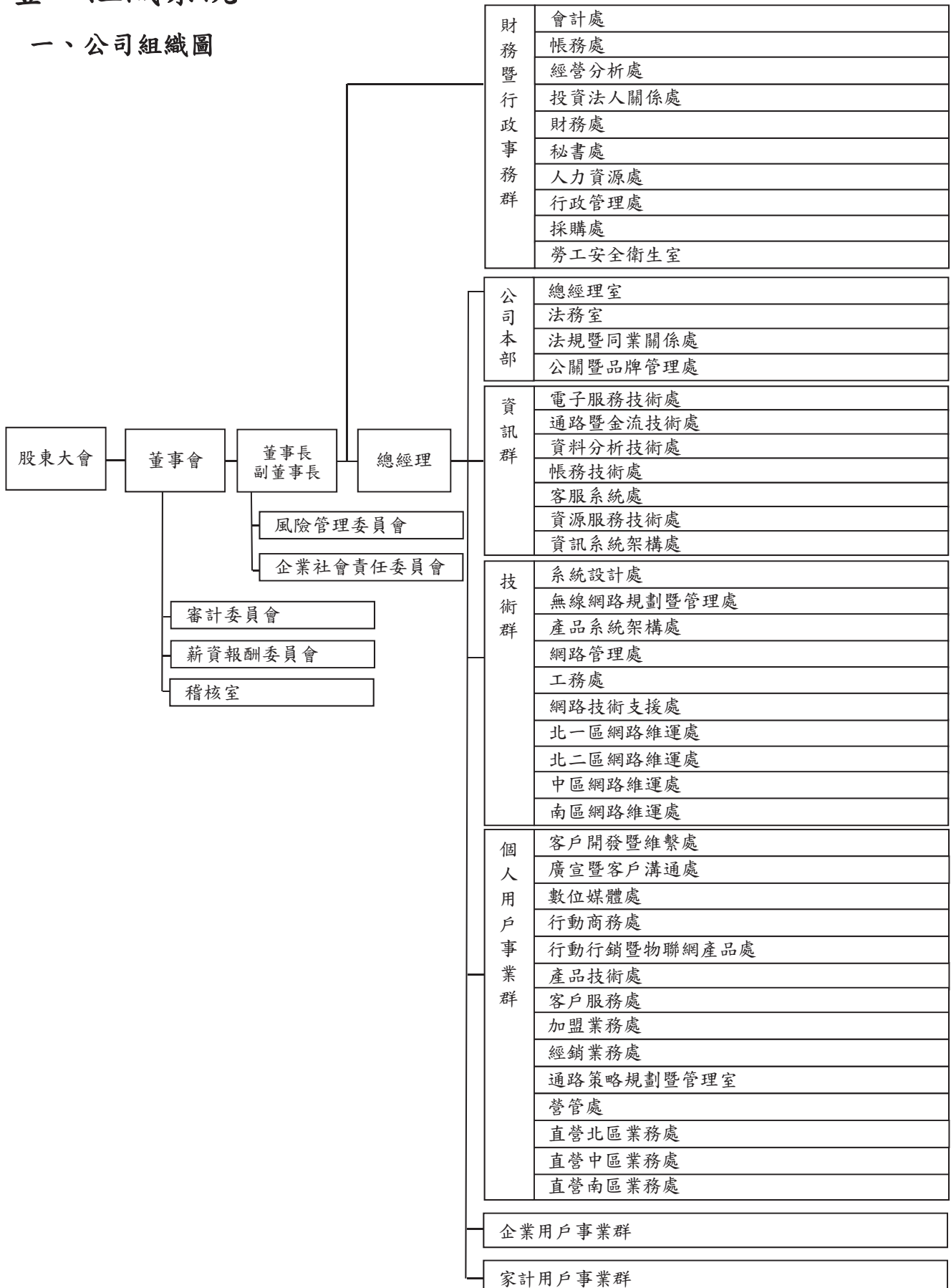


【公司治理報告】

壹、組織系統

105年3月30日

一、公司組織圖



二、各主要部門所營業務

部門別	工作職掌
稽核室	<ol style="list-style-type: none"> 1.執行本公司及各子公司之內部稽核業務 2.員工投訴及廠商申訴處理 3.公司資訊安全管理系統規劃、管理及審查
公司本部	總經理室 <ol style="list-style-type: none"> 1.公司策略規劃及投資評估 2.新事業與策略聯盟發展 3.公司管理機制精進/跨部門專案管理 4.確保對產品/服務的滿意度
	法務室 <p>法律諮詢、訴訟及審閱法律相關文件等事項</p>
	法規暨同業關係處 <p>電信法規、主管機關及同業關係維繫</p>
	公關暨品牌管理處 <p>媒體溝通、企業社會責任、品牌管理、官網維護以及台灣大哥大基金會相關業務</p>
財務暨行政事務群	會計處 <ol style="list-style-type: none"> 1.會計暨稅務作業之規劃與執行 2.財務報表之編製
	帳務處 <p>出帳、銷帳及催帳、拆帳、客戶信用查核及風險管理作業</p>
	經營分析處 <ol style="list-style-type: none"> 1.商務營運效益分析包含營運活動效益評估 2.技術效益分析包含網路維運成本分析與資本支出效益評估 3.績效預算管理包含財務預測與年度預算作業管理
	投資法人關係處 <p>公司和投資人雙向溝通之媒介，適時向投資人揭露公司營運、財務現況、公司經營理念及業務未來發展</p>
	財務處 <ol style="list-style-type: none"> 1.長期資本結構規劃、資金調度與短期投資管理、外匯利率風險管理、銀行關係往來 2.轉投資專案管理評估、子公司監理作業 3.收付款作業審核與執行、福委會及基金會財務管理、公司擔保品管理
	秘書處 <ol style="list-style-type: none"> 1.董事會、股東會規劃及召開作業 2.工商登記及股務相關作業 3.印信管理及文書收發作業
	人力資源處 <ol style="list-style-type: none"> 1.人力資源規劃及管理 2.招募任用、薪酬與福利、員工關係 3.教育訓練與員工發展
	行政管理處 <ol style="list-style-type: none"> 1.設備暨資產管理 2.一般行政暨庶務管理 3.基地台行政管理事務
	採購處 <ol style="list-style-type: none"> 1.採購政策與制度訂定 2.公司對外採購之相關業務及合約條款議定與簽訂 3.供應商管理及評鑑
	勞工安全衛生室 <ol style="list-style-type: none"> 1.勞工安全衛生管理 2.環境保護及機房安全管理 3.職場健康促進

部門別		工作職掌
資訊群	電子服務技術處	1.企業官網、電子服務系統及固網工務相關 IT 系統 2.服務架構管理與維運 3.資訊治理、企業架構、軟體開發流程、基礎技術及工具開發管理
	通路暨金流技術處	1.銷售系統、通路服務與佣金系統設計與開發 2.企業管理資訊系統設計與開發 3.金流與會員系統設計與開發
	資料分析技術處	1.資料分析系統規劃、開發及維運，包含資料倉儲、巨量資料、及商業智慧分析 2.工務資材、倉儲、維修、客戶經驗管理資訊系統規劃、開發及維運
	帳務技術處	帳務系統之維運與開發業務
	客服系統處	1.客服架構系統及管理支援系統開發、設計與維護 2.固網營運系統 IT 伺服器維運管理
	資源服務技術處	1.台灣大哥大客服相關資訊系統建制、規劃及維運等業務 2.企業資源規劃暨人力資源系統建制、規劃及維運等業務 3.固網用戶管理、銷售、訂單與供裝系統建制、規劃及維運等業務
	資訊系統架構處	1.機房、電腦系統、網路架構之建設及維運管理 2.資訊安全政策之執行
技術群	系統設計處	行動網暨固定網之核心、IP 網路及傳輸網路等規劃設計及相關網路設備之驗證測試
	無線網路規劃暨管理處	1.無線網路長期策略發展及規劃 2.基站規劃暨績效管理 3.無線網路品質管理
	產品系統架構處	1.IDC 雲端機房設計、整合建置及維運管理 2.基礎架構雲產品設計、整合建置及維運管理 3.加值服務、新創服務基礎架構設計、整合建置及維運管理
	網路管理處	1.行動通信及固定網路系統營運之 24 小時監控管理 2.網路收訊問題之客訴支援 3.技術群網路資訊安全監控管理
	工務處	1.行動通信與固定網路之工務預算及各項工程進度管制物料發包請購 2.行動通信及固定網路基地台共構、技術審驗申辦及管道纜線事務協調管理 3.固定網路業務之供裝管理、專案評估與工作協調
	網路技術支援處	1.行動網技術支援 2.固定網技術支援 3.IP 網路技術支援
	北一區網路維運處	1.台北市、新北市、基隆、宜蘭、花蓮、連江有線與無線網路之工程建設與維運 2.2G、3G、4G 網路之優化作業 3.工程管理、機房管理、後勤支援及客訴處理
	北二區網路維運處	1.新北市、桃園市、新竹有線與無線網路之工程建設與維運 2.2G、3G、4G 網路之優化作業 3.工程管理、機房管理、後勤支援及客訴處理
	中區網路維運處	1.台中市、苗栗、彰化、雲林、南投有線與無線網路之工程建設與維運 2.2G、3G、4G 網路之優化作業 3.工程管理、機房管理、後勤支援及客訴處理
南區網路維運處	1.高雄市、台南市、嘉義、屏東、台東、澎湖、金門有線與無線網路之工程建設與維運 2.2G、3G、4G 網路之優化作業 3.工程管理、機房管理、後勤支援及客訴處理	

部門別		工作職掌
個人用戶事業群	客戶開發暨維繫處	1.月租型用戶之新增暨維繫策略、銷售目標暨促銷專案規劃 2.行動上網用戶及營收管理 3.預付卡客戶的經營及行銷策略規劃
	廣宣暨客戶溝通處	1.品牌化：企業/門市識別及商品命名/視覺系統制定與稽核，門市招牌及裝潢設計 2.品牌廣告行銷策略擬定，文宣品企劃製作與媒體採購，客戶活動與店內宣傳體驗 3.網路行銷與官網營運：官網整合與維運、網路及行動客服推廣、網路門市銷售
	數位媒體處	1.數位內容之增值服務經營管理及服務品質確保 2.數位內容之策略訂定及產品規劃、開發與管理
	行動商務處	1.行動商務之營收/P&L、策略規劃、業務發展及營運管理 2.行動商務商品與供應商管理、行銷推廣、會員經營與系統規劃及開發 3.行動與第三方支付/O2O 導購、智慧商圈推廣、商家與用戶招募
	行動行銷暨物聯網產品處	1.建立具有市場影響力之媒體內容及通訊平台 2.利用用戶基礎提供針對性行動廣告解決方案 3.追蹤分析物聯網產業發展以強化產業定位及執行方式
	產品技術處	1.提供增值與新創服務產品及用戶端設備技術之技術諮詢與解決方案分析 2.設計開發完成各事業群所需求之各項增值與新創服務產品及行銷活動
	客戶服務處	1.客戶服務相關作業及客服中心維運 2.電話業務銷售推展及維繫防退專案執行
	加盟業務處	加盟通路的相關產品銷售及客戶服務的管理
	經銷業務處	1.經銷通路開發及管理、專案推展及銷售 2.手機代理與銷售業務 3.預付卡與電話卡通路開發、銷售及管理
	通路策略規劃暨管理室	1.通路策略規劃與通路績效管理 2.通路銷售活動規劃、店格陳列與店務管理 3.銷售人員教育訓練規劃與服務品質管理
	營管處	1.門市作業系統優化與訂定銷售規範 2.協管通路作業品質以降低營運風險 3.通路銷售資源管理與獎金核算作業
直營北/中/南區業務處	產品銷售、客戶服務及策略性任務執行	
企業用戶事業群	1.企業用戶經營策略之擬定及經營管理 2.企業用戶業務之開發、銷售與維繫管理 3.同業及國際業務之規劃及執行(含國際漫遊)	
家計用戶事業群	1.為家計用戶推出具整合性技術解決方案，同時積極開發新產品及多元化數位匯流增值服務，提高視訊及寬頻上網普及率，增加用戶數、用戶貢獻及整體營收 2.持續於各地有線電視系統台之經營區內，布建雙向化光纖網路，提升網路涵蓋率、網路品質及訊號穩定性	

貳、董事、董事長、副總經理、協理、各部門及分支機構主管資料

一、董事資料

(一) 董事資料表

本公司董事會充分代表股東權益，與經營團隊良性互動；董事會由九席經營經驗或學識豐富之董事所組成(一席為女性董事)，其中四席獨立董事係分別為法律、會計、金融及電信產業之專業人士，超越上市公司應設獨立董事席次，並由全體獨立董事組成審計委員會替代監察人職務。第七屆董事會成員資料詳如下表：

職稱	國籍或註冊地	姓名	選(註)任日期	任期	初次選任日期	選任時		現在持有		配購、未成手子女		利用他人名義持有股份股數	主要經(學)歷	目前兼任本公司及其他公司之職務	職稱	姓名	關係
						持有股份股數	持股比例(%)	持有股份股數	持股比例(%)	現在持有股份股數	持股比例(%)						
董事長	中華民國	福記投資(股)公司 代表人：蔡明忠	103.06.12	106.06.11	88.06.22 *88.06.22	5,748,763	0.168	5,748,763 *90,257,938	0.168 *2.638	5,986,496	0.175	—	美國紐約大學史登商學院碩士 國立臺灣大學商學系學士 國立臺灣大學保險學系學士 富邦人壽保險董事長 富邦綜合證券董事長	富邦金融控股副董事長 台北富邦商業銀行副董事長 台灣固網董事長	副董事長	蔡明忠	兄弟
副董事長	中華民國	福記投資(股)公司 代表人：蔡明忠	103.06.12	106.06.11	88.06.22 *88.06.22	5,748,763	0.168	5,748,763 *92,109,990	0.168 *2.693	4,580,070	0.134	—	美國喬治城大學法律系碩士 富邦建設董事長 富邦產物保險董事長	富邦金融控股董事長 台北富邦商業銀行董事長	董事長	蔡明興	兄弟
董事	中華民國	台信聯合投資(股)公司 代表人：鄭俊卿	103.06.12	106.06.11	98.09.19 *103.01.06	200,496,761	5.861	200,496,761 *—	5.861 *—	—	—	—	美國紐約州立大學電機電腦工程學士 國立成功大學電機工程學系學士 學董兼執行長暨家計用戶事業群營運長 亞太固網寬頻執行長 亞太行動寬頻執行長 亞太光纖通信執行副總經理 美國AT&T貝爾實驗室技術支援經理	台灣大哥大總經理 台信電訊董事及總經理 台信電訊科技董事及總經理 臺北文創開發董事 台灣固網董事及總經理 台灣客棧科技董事長及總經理 台灣大數位服務董事長 優視傳播董事長 富邦媒體科技董事長及總經理 聯通信託(北京)董事長及總經理 時代音樂有線電視董事長 鳳信有線電視董事長 永佳有線電視董事長 聯禾有線電視董事長 觀天下有線電視董事長	—	—	—
董事	中華民國	台信聯合投資(股)公司 代表人：林福星(註1)	103.06.12	106.06.11	98.09.19 *97.06.13	200,496,761	5.861	200,496,761 *—	5.861 *—	—	—	—	國立臺灣大學化工博士 富邦金融投資副總經理 富邦證券投資部總經理 國喬石油化學開發部經理	富邦金融控股投資董事長 富邦人壽保險副董事長 富邦金控創業投資董事長 富邦媒體科技董事長 富昇旅行社董事 Hong Kong Fubon Multimedia Technology Co., Ltd. 董事 富邦證券投資部董事	—	—	—
董事	中華民國	福記投資(股)公司 代表人：許妮美	103.06.12	106.06.11	88.06.22 *96.04.11	5,748,763	0.168	5,748,763 *8,377	0.168 *0.000	—	—	—	澳洲新南威爾斯大學企業管理碩士 國立政治大學企業管理碩士 台灣大哥大行政副總經理暨財務長 優視傳播董事長 台灣固網資深顧問暨總經理 台灣電店董事長 台灣大哥大資深副總經理暨企劃長 國泰金融控股財務長	富邦金融控股副總經理 富邦華一銀行董事 富邦銀行(香港)非執行董事 台北富邦商業銀行監察人 財團法人商業發展研究院監事 台灣併購與私募股權協會監事	—	—	—

職稱	國籍或註冊地	姓名	選(就)任日期	任期	初次選任日期	選任時持有股份		現在持有股數		配偶、未成年子女現在持有股數		利用他人名義持有股份		主要經(學)歷	目前兼任本公司及其他公司之職務	具配偶或二親等以內關係之其他主管或董事	
						股數	比率(%)	股數	比率(%)	股數	比率(%)	股數	比率(%)			股數	比率(%)
獨立董事	中華民國	黃日燦	103.06.12	106.06.11	92.06.25	—	—	—	—	—	—	—	—	美國哈佛大學法學博士 美國西北大學法學碩士 國立臺灣大學法學系學士	台灣大哥大薪資報酬委員會召集人及審計委員會主席持律師 眾達國際法律事務所獨立董事 大聯大投資控股獨立董事 精誠資訊獨立董事 中鼎工程獨立董事 裕隆汽車製造董事	—	—
獨立董事	中華民國	鍾聰明	103.06.12	106.06.11	92.10.21	—	—	—	—	—	—	—	—	國立政治大學企業管理碩士 國立臺灣大學商學系學士 中華民國會計師考試及格 美國康乃狄克州會計師考試及格 臺灣大學會計系實務教師 國立政治大學會計系兼任講師 會計師事務所聯合執業會計師	台灣大哥大審計委員會召集人及薪資報酬委員會委員 順達科技獨立董事 致茂電子獨立董事 遠東國際商業銀行董事 東貝光電科技獨立董事及審計委員會主委 慧榮科技獨立董事	—	—
獨立董事	中華民國	宋學仁	103.06.12	106.06.11	103.06.12	—	—	—	—	—	—	—	—	美國哈佛大學企業管理碩士 國立政治大學企業管理碩士 國立交通大學管理科學系學士 高盛公司亞太區副董事長 大華證券總經理 澳商西太平洋銀行東京分公司資本市場部部長	台灣大哥大審計委員會及薪資報酬委員會委員 窩全董事長 新全資產管理董事長	—	—
獨立董事	中華民國	楊公章	103.06.12	106.06.11	103.06.12	—	—	—	—	—	—	—	—	美國馬里蘭大學電機工程學系 國立中興大學特聘教授 通訊所特聘教授 國立中興大學電機工程學系教授兼任系主任 國立中興大學電機工程學系教授	台灣大哥大審計委員會及薪資報酬委員會委員 國立中興大學電機工程學系/通訊所講座教授	—	—

*係指該代表人個人初次選任日期及持有股數及持股比例。
註1：林福星董事前於98年9月18日因法人董事持股轉讓超過1/2自然解任，董事中斷期間為98年9月18日至103年6月11日。
註2：持股份比率未達小數點以下三位以「0.000」計，未持有股份以「—」表示。

表一：法人股東之主要股東

105年3月30日

法人股東名稱	法人股東之主要股東
福記投資股份有限公司	蔡明興(50.25%)、蔡翁美惠(49.75%)
台信聯合投資股份有限公司	台信電訊股份有限公司(100%)

表二：表一主要股東為法人者其主要股東

105年3月30日

法人名稱	法人之主要股東
台信電訊股份有限公司	台灣大哥大股份有限公司(100%)

(二) 董事專業資格及獨立性

105年3月30日

姓名	是否具有五年以上工作經驗及下列專業資格			符合獨立性情形(註)										兼任其他發行公司董事數
	商務、財務、會計或公司業務所需相關科系之私立大專院校講師以上	法官、檢察官、律師、會計師或其他與公司業務所需之考試及格證書及技術人員	具有商務、財務、會計或公司業務之工作經驗	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	
蔡明興			✓	✓					✓	✓		✓		0
蔡明忠			✓	✓					✓	✓		✓		0
鄭俊卿			✓			✓	✓		✓	✓	✓	✓		0
林福星			✓	✓		✓	✓		✓	✓	✓	✓		0
許婉美			✓			✓	✓		✓	✓	✓	✓		0
黃日燦	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	3
鍾聰明	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	1
宋學仁			✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	0
楊谷章	✓		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	0

註：打“✓”為各董事於選任前二年及任職期間符合下述各條件者：

- 1.非為公司或其關係企業之受僱人。
- 2.非公司或其關係企業之董事、監察人(但如為公司或其母公司、子公司之獨立董事者，不在此限)。
- 3.非本人及其配偶、未成年子女或以他人名義持有公司已發行股份總額百分之一以上或持股前十名之自然人股東。
- 4.非前三款所列人員之配偶、二親等以內親屬或三親等以內直系血親親屬。
- 5.非直接持有公司已發行股份總額百分之五以上法人股東之董事、監察人或受僱人，或持股前五名法人股東之董事、監察人或受僱人。
- 6.非與公司有財務或業務往來之特定公司或機構之董事(理事)、監察人(監事)、經理人或持股百分之五以上股東。
- 7.非為公司或其關係企業提供商務、法務、財務、會計等服務或諮詢之專業人士、獨資、合夥、公司或機構之企業主、合夥人、董事(理事)、監察人(監事)、經理人及其配偶。但依股票上市或於證券商營業處所買賣公司薪資報酬委員會設置及行使職權辦法第七條履行職權之薪資報酬委員會成員，不在此限。
- 8.未與其他董事間具有配偶或二親等以內之親屬關係。
- 9.未有公司法第30條各款情事之一。
- 10.未有公司法第27條規定以政府、法人或其代表人當選。

二、總經理、副總經理、協理、各部門及分支機構主管資料

105年3月30日

部門	職稱	國籍	姓名	就任日期	持有股份		配偶、未成年子女持有股份		利用他人名義持有股份		主要經(學)歷	目前兼任其他公司之職務	具配偶或二親等以內關係之經理人		
					股數	持股比例(%)	股數	持股比例(%)	股數	持股比例(%)			職稱	姓名	關係
總經理室	總經理	中華民國	鄭俊卿	103.01.06	—	—	—	—	—	—	<ul style="list-style-type: none"> 美國紐約州立大學電機電腦工程博士 國立成功大學電機工程系學士 凱擘董事長暨執行長 台灣大哥大技術長暨家計用戶事業群營運長 亞太線上總經理 亞太固網寬頻執行長 亞太行動寬頻執行長 亞太電信執行長 聯合光纖通信執行副總經理 美國 AT&T 貝爾實驗室技術支援經理 	<ul style="list-style-type: none"> 台信電訊董事及總經理 大富媒體科技董事及總經理 臺北文創開發董事 台灣固網董事及總經理 台灣客服科技董事長 台灣大數位服務董事長及總經理 台固媒體董事及總經理 優視傳播董事長 富邦媒體科技董事 台信互聯通信技術(北京)董事長及總經理 台灣酷樂時代董事長 永佳樂有線電視董事長 鳳信有線電視董事長 聯禾有線電視董事長 觀天下有線電視事業董事長 	—	—	—
財務暨行政事務群	執行副總暨財務長	中華民國	俞若奚	103.04.29	—	—	—	—	—	—	<ul style="list-style-type: none"> 國立臺灣大學商學系學士 台灣大哥大資深副總暨財務長 環宇投資顧問(香港)董事長 環宇投資代總經理 里昂證券(亞洲)台北分公司總經理 花旗證券台北分公司總經理/經紀業務及研究部主管 中信證券國際部/研究部/國際承銷部執行副總經理 	<ul style="list-style-type: none"> 台灣酷樂時代董事 永佳樂有線電視董事 鳳信有線電視董事 聯禾有線電視董事 觀天下有線電視事業董事 台灣宅配通董事 台信電訊監察人 大富媒體科技監察人 台灣固網監察人 台灣客服科技監察人 台灣大數位服務監察人 台固媒體監察人 優視傳播監察人 台信互聯通信技術(北京)監事 	—	—	—
	副總經理	中華民國	洪昌哲	93.05.06	5,000	0.000	—	—	—	—	<ul style="list-style-type: none"> 國立中山大學高階經營碩士 台灣客服科技總經理 台灣大哥大直營業務處副總經理 泛亞電信客服副總經理 泛亞電信採購處長 	<ul style="list-style-type: none"> 永佳樂有線電視監察人 鳳信有線電視監察人 聯禾有線電視監察人 觀天下有線電視事業監察人 	—	—	—
公司本部	副總經理暨代理法務長	中華民國	黃雅惠	105.03.01	—	—	—	—	—	—	<ul style="list-style-type: none"> 國立臺灣大學 EMBA 財金組碩士 國立中興大學法律碩士 國立臺灣大學法律系學士 臺灣高等法院法官 臺灣臺北地方法院法官 臺灣新北地方法院法官 臺灣桃園地方法院法官 	<ul style="list-style-type: none"> 臺北文創開發監察人 永佳樂有線電視監察人 鳳信有線電視監察人 聯禾有線電視監察人 觀天下有線電視事業監察人 富邦金融控股法律顧問 	—	—	—
	副總經理	中華民國	劉麗惠	103.07.14	—	—	—	—	—	—	<ul style="list-style-type: none"> 國立政治大學 EMBA 經營管理碩士 淡江大學大眾傳播系學士 臺灣電視事業副總經理 台視文化事業董事長 	<ul style="list-style-type: none"> 臺北文創開發副總經理 	—	—	—
	副總經理	中華民國	李南攻	104.08.03	—	—	—	—	—	—	<ul style="list-style-type: none"> 國立臺灣大學法律系司法組學士 凱擘法務長 益思科技法律事務所律師 台灣寬頻通訊法務總監及法務副總經理 美台電訊資深法務經理 理律法律事務所律師 泰運法律事務所律師 	無	—	—	—
資訊群	副總經理	中華民國	張幼祺	93.09.17	163,084	0.005	—	—	—	—	<ul style="list-style-type: none"> 美國伊利諾大學資訊工程碩士 AT&T Laboratories 處長 TBCommerce Network Corp. 資深處長 IBM Global Services Senior Delivery Manager AT&T Laboratories 區域經理 	無	—	—	—

部門	職稱	國籍	姓名	就任日期	持有股份		配偶、未成年子女持有股份		利用他人名義持有股份		主要經(學)歷	目前兼任其他公司之職務	具配偶或二親等以內關係之經理人		
					股數	持股份率(%)	股數	持股份率(%)	股數	持股份率(%)			職稱	姓名	關係
技術群	資深副總暨技術長	中華民國	揭朝華	103.04.29	—	—	—	—	—	—	<ul style="list-style-type: none"> 國立台北工業專科學校電子科 凱學技術長 台灣固網副總經理 台灣固網副總經理 台灣大哥大副總經理 協通電訊副總經理 吉梯電信專案經理 	<ul style="list-style-type: none"> 台信互聯通信技術(北京)董事 永佳樂有線電視董事 鳳信有線電視董事 聯禾有線電視董事 觀天下有線電視事業董事 建騰創達科技獨立董事 台灣酷樂時代監察人 	—	—	—
	副總經理	中華民國	陳王奇	93.02.16	35,158	0.001	—	—	—	—	<ul style="list-style-type: none"> 國立臺灣大學 EMBA 商學組碩士 淡江大學電子工程系學士 弘運科技副總經理 台灣固網資深處長 協通電訊工務處長 	無	—	—	—
	副總經理	中華民國	陳健	93.02.16	—	—	—	—	—	—	<ul style="list-style-type: none"> 國立臺灣大學 EMBA 國際企業管理組碩士 弘運科技副總經理 台灣固網副總經理 協通電訊處長 吉梯電信經理 	無	—	—	—
	副總經理	中華民國	郭宇泰	100.10.17	—	—	—	—	—	—	<ul style="list-style-type: none"> 美國約翰霍普金斯大學電機暨電腦工程博士 Qualcomm Senior Director Cisco-Linksys Senior Technical Marketing Engineer Ensemble Communications Senior Sales Engineer Motorola Senior Technologist Bellcore Member of Tech. Staff 	無	—	—	—
個人用戶事業群	資深副總暨代理商務長	中華民國	谷元宏	103.04.29	2,243	0.000	—	—	—	—	<ul style="list-style-type: none"> 國立臺灣大學 EMBA 商學組碩士 澳洲國立臥龍崗大學企業管理碩士 台灣高鐵副總經理 遠傳電信協理 	<ul style="list-style-type: none"> 台信互聯通信技術(北京)董事 台灣酷樂時代董事及總經理 永佳樂有線電視董事 鳳信有線電視董事 聯禾有線電視董事 觀天下有線電視事業董事 群信行動數位科技董事 	—	—	—
	副總經理	中華民國	周震平	100.04.25	—	—	—	—	—	—	<ul style="list-style-type: none"> 美國南美以美大學企業管理碩士 匯豐銀行客服部資深副總經理 渣打銀行房貸部總經理 遠博電信客服部副總經理 泛亞電信客服部副總經理 花旗銀行信用卡部協理 	<ul style="list-style-type: none"> 台灣客服科技董事及總經理 	—	—	—
	副總經理	中華民國	李芃君	103.07.07	—	—	—	—	—	—	<ul style="list-style-type: none"> 國立政治大學企業管理碩士 阿里巴巴集團總監 香港商雅虎資訊總監 美商花旗銀行副總裁 	無	—	—	—

註：持股份率未達小數點以下三位以「0.000」計，未持有股份以「—」表示。

參、最近年度支付董事、總經理及副總經理之酬金

一、董事之酬金

單位：新臺幣元

職稱		董事長	副董事長	董事	董事	董事	獨立董事	獨立董事	獨立董事	獨立董事
姓名		福記投資(股)公司 代表人： 蔡明興	福記投資(股)公司 代表人： 蔡明忠	台信聯合投資(股)公司 代表人： 鄭俊卿	台信聯合投資(股)公司 代表人： 林福星	福記投資(股)公司 代表人： 許婉美	黃日燦	鍾聰明	宋學仁	楊谷章
董事酬金	報酬(A)	本公司		45,482,661						
		財務報告內所有公司		56,875,511						
	退職退休金(B)	本公司		-						
		財務報告內所有公司		-						
	董事酬勞(C)	本公司		45,475,676						
		財務報告內所有公司		45,475,676						
業務執行費用(D)	本公司		1,450,000							
	財務報告內所有公司		2,380,000							
A、B、C及D等四項總額占稅後純益之比例	本公司		0.5891%							
	財務報告內所有公司		0.6677%							
兼任員工領取相關酬金	薪資、獎金及特支費等(E)	本公司		15,410,324						
		財務報告內所有公司		15,410,324						
	退職退休金(F)	本公司		108,000						
		財務報告內所有公司		108,000						
	員工酬勞(G)	本公司	現金金額	4,492,757						
			股票金額	-						
		財務報告內所有公司	現金金額	4,492,757						
			股票金額	-						
	員工認股權憑證得認購股數(H)	本公司		-						
		財務報告內所有公司		-						
取得限制員工權利新股股數(I)	本公司		-							
	財務報告內所有公司		-							
A、B、C、D、E、F及G等七項總額占稅後純益之比例	本公司		0.7167%							
	財務報告內所有公司		0.7952%							
有無領取來自子公司以外轉投資事業酬金		-								
司機相關報酬	本公司		1,063,916							
	財務報告內所有公司		1,063,916							

董事之酬金級距表

給付本公司各個董事酬金級距	董事姓名			
	前四項酬金總額(A+B+C+D)		前七項酬金總額(A+B+C+D+E+F+G)	
	本公司	所有轉投資事業	本公司	所有轉投資事業
低於2,000,000元	鄭俊卿、林福星、許婉美	鄭俊卿、許婉美	林福星、許婉美	許婉美
2,000,000元(含)~5,000,000元(不含)	-	-	-	-
5,000,000元(含)~10,000,000元(不含)	台信聯合投資、黃日燦、鍾聰明、宋學仁、楊谷章	台信聯合投資、黃日燦、鍾聰明、宋學仁、楊谷章、林福星	台信聯合投資、黃日燦、鍾聰明、宋學仁、楊谷章	台信聯合投資、黃日燦、鍾聰明、宋學仁、楊谷章、林福星
10,000,000元(含)~15,000,000元(不含)	-	-	-	-
15,000,000元(含)~30,000,000元(不含)	福記投資、蔡明興、蔡明忠	福記投資、蔡明興、蔡明忠	福記投資、蔡明興、蔡明忠、鄭俊卿	福記投資、蔡明興、蔡明忠、鄭俊卿
30,000,000元(含)~50,000,000元(不含)	-	-	-	-
50,000,000元(含)~100,000,000元(不含)	-	-	-	-
100,000,000元以上	-	-	-	-
總計	11	11	11	11

二、總經理及副總經理之酬金

單位：新臺幣元

職稱及姓名	總經理鄭俊卿、執行副總暨財務長俞若奚、資深副總暨技術長揭朝華、資深副總暨代理商務長谷元宏、副總經理劉麗惠、副總經理陳健、副總經理張幼祺、副總經理陳王奇、副總經理李芄君、副總經理郭宇泰、副總經理周震平、副總經理李芄君、離職經理人：副總經理楊据煌、副總經理謝樹恩、副總經理黃文祥		合計
薪資(A)	本公司		80,126,455
	財務報告內所有公司		80,459,455
退職退休金(B)(註)	本公司		1,772,400
	財務報告內所有公司		1,772,400
獎金及特支費等(C)	本公司		38,234,853
	財務報告內所有公司		38,294,853
員工酬勞金額(D)	本公司	現金金額	32,334,039
		股票金額	—
	財務報告內所有公司	現金金額	32,334,039
		股票金額	—
A、B、C及D等四項總額占稅後純益之比例	本公司		0.9720%
	財務報告內所有公司		0.9745%
取得員工認股權憑證數額	本公司		—
	財務報告內所有公司		—
取得限制員工權利新股股數	本公司		—
	財務報告內所有公司		—
有無領取來自子公司以外轉投資事業酬金			40,000
司機相關報酬	本公司		3,282,523
	財務報告內所有公司		3,282,523

註：退職退休金皆為退職退休金費用化之提撥數。

總經理及副總經理之酬金級距表

給付本公司各個總經理及副總經理酬金級距	總經理及副總經理姓名	
	本公司	所有轉投資事業
低於 2,000,000 元	—	—
2,000,000 元(含)~5,000,000 元(不含)	李南玫	李南玫
5,000,000 元(含)~10,000,000 元(不含)	揭朝華、黃雅惠、洪昌哲、劉麗惠、陳王奇、陳健、郭宇泰、周震平、李芄君、楊据煌、謝樹恩、黃文祥	揭朝華、黃雅惠、洪昌哲、劉麗惠、陳王奇、陳健、郭宇泰、周震平、李芄君、楊据煌、謝樹恩、黃文祥
10,000,000 元(含)~15,000,000 元(不含)	俞若奚、谷元宏、張幼祺	俞若奚、谷元宏、張幼祺
15,000,000 元(含)~30,000,000 元(不含)	鄭俊卿	鄭俊卿
30,000,000 元(含)~50,000,000 元(不含)	—	—
50,000,000 元(含)~100,000,000 元(不含)	—	—
100,000,000 元以上	—	—
總計	17	17

註：上表給付酬金，為其實際擔任經理人期間所支領報酬之統計。兼任董事之經理人其報酬亦於董事之酬金中揭露。

總經理及副總經理之酬金結構占比表

職稱	姓名	薪資/退職退休金占比	獎金及特支費占比	員工酬勞占比
總經理	鄭俊卿	49.5%	28.0%	22.5%
執行副總暨財務長	俞若奚	46.1%	25.4%	28.5%
資深副總暨技術長	揭朝華	51.7%	26.8%	21.5%
資深副總暨代理商務長	谷元宏	52.6%	25.5%	21.9%
副總經理暨代理法務長	黃雅惠	48.5%	25.4%	26.1%
副總經理	洪昌哲	49.5%	23.9%	26.6%
副總經理	劉麗惠	48.1%	26.4%	25.5%
副總經理	李南玫	49.5%	25.8%	24.7%
副總經理	張幼祺	47.5%	27.0%	25.5%
副總經理	陳王奇	55.0%	24.2%	20.8%
副總經理	陳 健	49.9%	23.2%	26.9%
副總經理	郭宇泰	54.4%	24.9%	20.7%
副總經理	周震平	48.7%	24.5%	26.8%
副總經理	李芃君	50.0%	25.2%	24.8%
副總經理	楊据煌*	74.4%	25.6%	0.0%
副總經理	謝樹恩*	82.7%	17.3%	0.0%
副總經理	黃文祥*	82.5%	17.5%	0.0%

*係指經理人已離職

三、分派員工酬勞之經理人姓名及分派情形

105年3月30日 單位：新臺幣元

經理人 職稱及姓名	股票金額	現金金額	總計	總額占稅後純 益之比例
總經理 執行副總暨財務長 資深副總暨技術長 資深副總暨代理商務長 副總經理暨代理法務長 副總經理 副總經理 副總經理 副總經理 副總經理 副總經理 副總經理 副總經理 副總經理	—	32,334,039	32,334,039	0.2061%

四、本公司及合併報表所有公司於最近二年度支付本公司董事、總經理及副總經理酬金總額占個體財務報告稅後純益比例之分析，並說明給付酬金之政策、標準與組合、訂定酬金之程序、與經營績效及未來風險之關聯性

(一) 最近二年度支付本公司董事酬金總額及占個體財務報告稅後純益比例

單位：新臺幣元

類別	本公司		所有轉投資事業	
	103	104	103	104
董事酬金	128,672,799	112,419,418	140,975,703	124,742,268
總額占個體財務報告稅後純益之比例	0.8575%	0.7167%	0.9394%	0.7952%
個體財務報告稅後純益	15,006,337,077	15,686,186,313	15,006,337,077	15,686,186,313

(二) 本公司給付董事酬金之政策、標準與組合、訂定酬金之程序、與經營績效及未來風險之關聯性

1. 給付酬金之政策、標準及組合

(1) 董事(含獨立董事)報酬及酬勞依公司章程及董事會通過之「董事薪酬給付辦法」規定辦理。

董事報酬：參酌其對公司營運參與程度及貢獻價值，依同業通常水準支給議定之，並得給付相當之其他津貼。

董事酬勞：公司獲利時，按公司章程提撥比率支給之。

(2) 董事出席費：依其親自出席董事會、薪資報酬委員會及審計委員會等功能性委員會之次數、擔任召集人或委員等職務為核發標準。

2. 訂定酬金之程序

(1) 董事酬勞依公司章程規定(擬於 105 年股東常會修訂)，本公司年度如有獲利，應提撥不超過百分之〇·三為董事酬勞。但公司尚有累積虧損時，應預先保留彌補數額，再依比例提撥董事酬勞。

(2) 董事固定報酬及出席費依董事會通過之「董事薪酬給付辦法」辦理之。

3. 與經營績效及未來風險之關聯性

本公司董事酬勞係依公司章程規定，按公司年度獲利情形支領之，故與營運績效息息相關，且本公司薪資報酬委員會定期依據個別董事對董事會及公司營運貢獻度(包含企業未來經營風險、環保及企業社會責任等)審視酬金制度。

(三) 最近二年度支付本公司總經理及副總經理酬金總額及占個體財務報告稅後純益比例

單位：新臺幣元

類別	本公司		所有轉投資事業	
	103	104	103	104
主要經理人之報酬總額	173,834,297	152,467,747	173,869,297	152,900,747
總額占個體財務報告稅後純益之比例	1.1584%	0.9720%	1.1586%	0.9747%
個體財務報告稅後純益	15,006,337,077	15,686,186,313	15,006,337,077	15,686,186,313

(四) 本公司給付總經理及副總經理酬金之政策、標準與組合、訂定酬金之程序、與經營績效及未來風險之關聯性

1. 給付酬金之政策、標準與組合

- (1) 總經理及副總經理薪資結構共分為固定薪資與變動薪資兩類，固定薪資為每月所發放薪資；變動薪資則是員工酬勞及年終獎金。
- (2) 總經理及副總經理員工酬勞及年終獎金多寡，係考量其對公司營運貢獻度，並且依據員工績效管理辦法，針對各副總經理績效評定當年度績效等第以作為發放標準，由薪資報酬委員會提出建議，經董事會核准後發放。

2. 訂定酬金之程序

- (1) 員工酬勞係依公司章程規定(擬於 105 年股東常會修訂)，本公司決算如有獲利，應提撥 1%至 3%為員工酬勞並分配之；但公司尚有累積虧損時，應預先保留彌補數額，再依比例提撥員工酬勞。
- (2) 公司依據每年度營運績效決定年終獎金發放額度，發放辦法由董事長核決，且發放總金額必須符合董事會所通過之年度預算。

3. 與經營績效及未來風險之關聯性

- (1) 總經理及副總經理酬金中變動薪資約占個人年薪 50%，其目的為考量其對公司營運貢獻度，包含企業未來經營風險、環保及企業社會責任，作為給付酬金之計算標準。
- (2) 每年由人力資源處提供總經理及副總經理當年度報酬，向薪資報酬委員會報告，定期審視薪資報酬合理性。

肆、公司治理運作情形

一、董事會運作情形

最近(104)年度董事會開會 4 次，董事出席情形如下：

職稱	姓名	實際出席 次數	委託出 席次數	實際 出席率	備註
董事長	福記投資股份有限公司 代表人：蔡明興	3	1	75%	董事長臨時公出，該次並出具委託書列舉召集事由之授權，由副董事長代理，充分表達其對各項議案之意見。
副董事長	福記投資股份有限公司 代表人：蔡明忠	4	0	100%	無
董事	台信聯合投資股份有限公司 代表人：鄭俊卿	4	0	100%	無
董事	台信聯合投資股份有限公司 代表人：林福星	4	0	100%	無
董事	福記投資股份有限公司 代表人：許婉美	4	0	100%	無
獨立董事	黃日燦	4	0	100%	無
獨立董事	鍾聰明	4	0	100%	無
獨立董事	宋學仁	4	0	100%	無
獨立董事	楊谷章	4	0	100%	無

其他應記載事項：

一、證券交易法第 14 條之 3 所列事項暨其他經獨立董事反對或保留意見且有紀錄或書面聲明之董事會議決事項：無。

二、董事對利害關係議案迴避之執行情形：無。

三、當年度及最近年度加強董事會職能之目標與執行情形評估：

1. 董事進修：

除鼓勵董事自行進修外，本公司每年定期安排講師到府授課，以持續充實新知，並達較佳之互動效益，104 年度委請社團法人中華公司治理協會舉辦之課程為「2015 綠色經濟與企業低碳創新的全球趨勢與商機」及「平台策略」。

2. 提升資訊透明度：

本公司秉持營運透明、注重股東之權益，於每次董事會召開後，即時將董事會之重要決議辦理公告，並定期舉行法人說明會。

3. 董事責任險：

為使董事及經理人於執行業務時所承擔之風險得以獲得保障，本公司每年均為董事及經理人購買「董事及經理人責任保險」，並檢討保單內容，以確保保險賠償額度及承保範圍符合需求。

4. 本公司董事長及副董事長未兼任公司經理人職務，職權明確劃分，提高制衡機制。

5. 本公司由全體獨立董事組成審計委員會及薪資報酬委員會協助董事會履行監督職責，各委員會主席並定期向董事會報告運作情形。

二、審計委員會運作情形

本公司自 97 年 6 月起依據證券交易法規定組成審計委員會替代監察人，而為落實公司治理精神，依「審計委員會組織規程」運作，以下列事項之監督為主要目的：

- (一) 公司財務報表之允當表達。
- (二) 簽證會計師之選(解)任及獨立性與績效。
- (三) 公司內部控制之有效實施。
- (四) 公司遵循相關法令及規則。
- (五) 公司存在或潛在風險之管控。

最近(104)年度審計委員會開會 5 次，獨立董事出席情形如下：

職稱	姓名	實際出席次數	委託出席次數	實際出席率	備註
獨立董事	鍾聰明	5	0	100%	召集人
獨立董事	黃日燦	5	0	100%	無
獨立董事	宋學仁	5	0	100%	無
獨立董事	楊谷章	5	0	100%	無

其他應記載事項：

一、證券交易法第 14 條之 5 所列事項暨其他未經審計委員會通過，而經全體董事三分之二以上同意之議決事項：無。

二、獨立董事對利害關係議案迴避之執行情形：無。

三、獨立董事與內部稽核主管及會計師之溝通情形：

1. 平時稽核主管及會計師得視需要直接與獨立董事聯繫，溝通情形良好。
2. 本公司獨立董事除按月收到稽核報告外，稽核主管亦於每季審計委員會中，單獨向獨立董事進行本公司及子公司之重要業務報告，對於稽核業務執行情形及成效皆已充分溝通。
3. 會計師於每季審計委員會中，針對財務報表查核結果及發現向獨立董事進行報告。

三、公司治理運作情形及其與上市上櫃公司治理實務守則差異情形及原因

評估項目	運作情形		與上市上櫃 公司治理實 務守則差異 情形及原因	
	是	否		摘要說明
(一) 公司是否依據「上市上櫃 公司治理實務守則」訂定並 揭露公司治理實務守則？	✓		已訂定「公司治理實務守則」，並揭露 於企業網站及公開資訊觀測站。	無差異
(二) 公司股權結構及股東權益				
1. 公司是否訂定內部作業程 序處理股東建議、疑義、 糾紛及訴訟事宜，並依程 序實施？	✓		1. 「公司治理實務守則」訂有「保障股 東權益」專章，據以執行；並設置發 言人及秘書處處理股東相關問題，若 涉法律問題，移請法務室處理。	無差異
2. 公司是否掌握實際控制公 司之主要股東及主要股東 之最終控制者名單？	✓		2. 按月申報董事、經理人及持股10%大 股東之持有股份。	無差異
3. 公司是否建立、執行與關 係企業間之風險控管及防 火牆機制？	✓		3. 內部控制制度已訂定「關係人交易管 理作業」及「對子公司之監督與管理 作業」等規範，落實對子公司之監督 管理，相關風險控管及防火牆機制均 已適當建立。	無差異
4. 公司是否訂定內部規範， 禁止公司內部人利用市場 上未公開資訊買賣有價證 券？	✓		4. 已訂定「內部重大資訊處理作業程 序」，明訂相關規範。	無差異
(三) 董事會之組成及職責				
1. 董事會是否就成員組成擬 訂多元化方針及落實執 行？	✓		1. 「董事選舉辦法」訂有成員組成資格 及選任方針，並依其規範選任之。	無差異
2. 公司除依法設置薪資報酬 委員會及審計委員會外， 是否自願設置其他各類功 能性委員會？		✓	2. 公司治理相關功能已分別由董事會、 審計委員會及薪資報酬委員會執行。	未設置其 他功能性 委員會
3. 公司是否訂定董事會績效 評估辦法及其評估方式， 每年並定期進行績效評 估？	✓		3. 已訂有「董事會績效評估辦法」，於每 年度績效評估後，由薪資報酬委員會 彙總分析並向董事會提出評估報告 及具體改善建議方案。(104年度董事 會績效評估已於105年1月29日由董 事會成員以自評方式辦理)	無差異
4. 公司是否定期評估簽證會 計師獨立性？	✓		4. 授權審計委員會依職業道德公報及上 市上櫃公司治理實務守則規範，每年 定期評估獨立性及執行情形如下： (1) 檢視會計師個人簡歷。 (2) 其未擔任各公司董監事、經理人或 重大影響職務及利益衝突情形。	無差異

評估項目	運作情形		與上市上櫃公司 治理實務守則 情形及原因
	是	否	
			(3)未連續委任簽證服務達七年。 (4)每季取得會計師出具之獨立聲明。 (5)審計與稅務等服務品質及時效。 (6)是否無訴訟或主管機關糾正案件。 (7)會計師事務所規模與聲譽。 (8)與管理階層及內部稽核主管互動。 經審核以上要件皆符合無虞。
(四) 公司是否建立與利害關係人溝通管道,及於公司網站設置利害關係人專區,並妥適回應利害關係人所關切之重要企業社會責任議題?	✓		公司網站已分別設置與投資人及廠商等利害關係人溝通管道,並於104年完成利害關係人專區官網建置。
(五) 公司是否委任專業股務代辦機構辦理股東會事務?	✓		已委任富邦綜合證券股份有限公司股務代理部辦理股東會事務。
(六) 資訊公開			
1.公司是否架設網站,揭露財務業務及公司治理資訊?	✓		1.已架設企業網站,即時揭露財務業務及公司治理相關資訊。
2.公司是否採行其他資訊揭露之方式(如架設英文網站、指定專人負責公司資訊之蒐集及揭露、落實發言人制度、法人說明會過程放置公司網站等)?	✓		2.已架設英文網站,設有專責人員負責公司資訊蒐集及即時揭露工作,包括法人說明會資訊等,並依規定設有發言人。

(七) 其他有助於瞭解公司治理運作情形之重要資訊

1.員工權益

公司之人力資源相關管理制度規劃原則,符合「勞動基準法」等相關法令之規範。

2.員工關懷

為促進與員工之間溝通,公司提供多元化的溝通管道,以確保訊息即時傳遞與透明化,並讓員工充分表達對公司建議,以做為各項措施改善之依據。

3.投資者關係

公司即時公告財務、業務及重大訊息資訊於公司網站及公開資訊觀測站,使投資者充分知悉本公司之發展方向和策略動向,實現股東利益最大化。

4.供應商關係

依「採購管理辦法」辦理招標採購,得標廠商依契約交貨履約。

5.利害關係人之權利

公司為保障利害關係人之權益,已建立各種良好、暢通之溝通管道,秉持誠信原則及負責態度妥適處理,並善盡企業社會責任。

6.104 年度董事進修之情形

姓名 職稱	進修 日期	主辦單位	課程名稱	進修 時數
蔡明興 董事長	09.01	社團法人中華公司治理協會	從生活創新到金融創新	3
	10.30	社團法人中華公司治理協會	2015 綠色經濟與企業低碳創新的全球趨勢與商機	3
	11.13	社團法人中華公司治理協會	利率市場化與台灣銀行業發展歷程、趨勢及展望	3
蔡明忠 副董事長	09.01	社團法人中華公司治理協會	從生活創新到金融創新	3
	10.30	社團法人中華公司治理協會	2015 綠色經濟與企業低碳創新的全球趨勢與商機	3
	11.13	社團法人中華公司治理協會	利率市場化與台灣銀行業發展歷程、趨勢及展望	3
鄭俊卿 董事	10.30	社團法人中華公司治理協會	2015 綠色經濟與企業低碳創新的全球趨勢與商機	3
	11.17	社團法人中華公司治理協會	平台策略	3
林福星 董事	09.01	社團法人中華公司治理協會	從生活創新到金融創新	3
	10.14	社團法人中華公司治理協會	全球企業永續發展的宏觀視野-從願景 2050 到行動 2020	3
許婉美 董事	01.22	財團法人中華民國證券暨期貨市場發展基金會	企業社會責任報告書-展現永續經營價值研討會	3
	08.27	財團法人中華民國證券暨期貨市場發展基金會	上市櫃公司董監事論壇-企業誠信風險控管與社會責任新視界座談會	3
	09.01	社團法人中華公司治理協會	從生活創新到金融創新	3
	09.18	中華民國公司組織研究發展協會	商業法治最新趨勢解析	3
	09.24	中華民國公司組織研究發展協會	閉鎖性公司及有限合夥組織於實務上之運用解析	3
	10.30	社團法人中華公司治理協會	2015 綠色經濟與企業低碳創新的全球趨勢與商機	3
	11.13	社團法人中華公司治理協會	利率市場化與台灣銀行業發展歷程、趨勢及展望	3
	11.17	社團法人中華公司治理協會	平台策略	3
黃日燦 獨立董事	05.05	財團法人台灣金融研訓院	「公司治理 2.0-全球觀點與台灣體驗」座談會	3.5
	05.12	社團法人中華公司治理協會	董事會職能與績效評估	3
	06.26	台灣證券交易所、台灣國際法學會、台灣金融研訓院	「公司治理、金融監理與法律國際」研討會	5
	09.20	社團法人中華公司治理協會	如何提升董事會效能	3
鍾聰明 獨立董事	09.22	財團法人台灣金融研訓院	董監事會運作實務與公司治理研習班	3
	11.17	社團法人中華公司治理協會	平台策略	3
宋學仁 獨立董事	10.30	社團法人中華公司治理協會	2015 綠色經濟與企業低碳創新的全球趨勢與商機	3
	11.17	社團法人中華公司治理協會	平台策略	3
楊谷章 獨立董事	09.07	財團法人中華民國證券暨期貨市場發展基金會	「上市櫃公司董監事論壇-企業誠信風險控管與社會責任新視界」座談會	3
	10.30	社團法人中華公司治理協會	2015 綠色經濟與企業低碳創新的全球趨勢與商機	3

註：以上揭露之進修時數、進修範圍、進修體系、進修之安排均符合「上市上櫃公司董事、監察人進修推行要點」之規定。

7.104 年度經理人接受公司治理相關訓練情形

姓名 職稱	進修 日期	主辦單位	課程名稱	進修 時數	姓名 職稱	進修 日期	主辦單位	課程名稱	進修 時數
鄭俊卿 總經理	04.07	台灣大哥大稽核室	資安(Part I)-對內防洩漏	1	李南政 副總經理	08.03	台灣大哥大稽核室	資安(Part II)-對外防駭客	1
	08.03	台灣大哥大稽核室	資安(Part II)-對外防駭客	1		08.17	台灣大哥大人力資源處	道德行為準則	0.1
	11.25	台灣大哥大稽核室	資安(Part III)-個資法宣導	1		11.25	台灣大哥大稽核室	資安(Part III)-個資法宣導	1
	12.16	台灣大哥大公關暨品牌管理處	企業社會責任教育訓練	1.5		04.07	台灣大哥大稽核室	資安(Part I)-對內防洩漏	1
俞若奚 執行副總 暨財務長	04.07	台灣大哥大稽核室	資安(Part I)-對內防洩漏	1	張幼祺 副總經理	06.05	台灣大哥大人力資源處	打破產業鏈的平台獲利模式	4
	05.27	財團法人中華民國證券暨期貨市場發展基金會	上市公司企業倫理領袖論壇	3		08.03	台灣大哥大稽核室	資安(Part II)-對外防駭客	1
	08.03	台灣大哥大稽核室	資安(Part II)-對外防駭客	1		09.11	台灣大哥大人力資源處	從數字觀點看產業競爭	4
	11.03	台灣大哥大人力資源處	企業肅貪之防制與處理	2		11.25	台灣大哥大稽核室	資安(Part III)-個資法宣導	1
	11.25	台灣大哥大稽核室	資安(Part III)-個資法宣導	1	陳王奇 副總經理	04.07	台灣大哥大稽核室	資安(Part I)-對內防洩漏	1
	12.21	財團法人會計研究發展基金會	企業尋求「廣告代言」之法律責任風險考量及案例評析	3		08.03	台灣大哥大稽核室	資安(Part II)-對外防駭客	1
	04.07	台灣大哥大稽核室	資安(Part I)-對內防洩漏	1		09.11	台灣大哥大人力資源處	從數字觀點看產業競爭	4
揭朝華 資深副總 暨技術長	08.03	台灣大哥大稽核室	資安(Part II)-對外防駭客	1	陳健 副總經理	11.03	台灣大哥大人力資源處	企業肅貪之防制與處理	2
	09.11	台灣大哥大人力資源處	從數字觀點看產業競爭	4		11.25	台灣大哥大稽核室	資安(Part III)-個資法宣導	1
	11.03	台灣大哥大人力資源處	企業肅貪之防制與處理	2		04.07	台灣大哥大稽核室	資安(Part I)-對內防洩漏	1
	11.25	台灣大哥大稽核室	資安(Part III)-個資法宣導	1		06.05	台灣大哥大人力資源處	打破產業鏈的平台獲利模式	4
	04.07	台灣大哥大稽核室	資安(Part I)-對內防洩漏	1		08.03	台灣大哥大稽核室	資安(Part II)-對外防駭客	1
谷元宏 資深副總 暨代理商 務長	06.05	台灣大哥大人力資源處	打破產業鏈的平台獲利模式	4	郭宇泰 副總經理	09.11	台灣大哥大人力資源處	從數字觀點看產業競爭	4
	08.03	台灣大哥大稽核室	資安(Part II)-對外防駭客	1		11.03	台灣大哥大人力資源處	企業肅貪之防制與處理	2
	09.11	台灣大哥大人力資源處	從數字觀點看產業競爭	4		11.25	台灣大哥大稽核室	資安(Part III)-個資法宣導	1
	11.25	台灣大哥大稽核室	資安(Part III)-個資法宣導	1		04.07	台灣大哥大稽核室	資安(Part I)-對內防洩漏	1
	04.07	台灣大哥大稽核室	資安(Part I)-對內防洩漏	1		06.05	台灣大哥大人力資源處	打破產業鏈的平台獲利模式	4
	08.03	台灣大哥大稽核室	資安(Part II)-對外防駭客	1		08.03	台灣大哥大稽核室	資安(Part II)-對外防駭客	1
黃雅惠 副總經理 暨代理法 務長	11.25	台灣大哥大稽核室	資安(Part III)-個資法宣導	1	周震平 副總經理	09.11	台灣大哥大人力資源處	從數字觀點看產業競爭	4
	04.07	台灣大哥大稽核室	資安(Part I)-對內防洩漏	1		11.03	台灣大哥大人力資源處	企業肅貪之防制與處理	2
	08.03	台灣大哥大稽核室	資安(Part II)-對外防駭客	1		11.25	台灣大哥大稽核室	資安(Part III)-個資法宣導	1
洪昌哲 副總經理	04.07	台灣大哥大稽核室	資安(Part I)-對內防洩漏	1	李芄君 副總經理	04.07	台灣大哥大稽核室	資安(Part I)-對內防洩漏	1
	08.03	台灣大哥大稽核室	資安(Part II)-對外防駭客	1		08.03	台灣大哥大稽核室	資安(Part II)-對外防駭客	1
	11.25	台灣大哥大稽核室	資安(Part III)-個資法宣導	1		09.11	台灣大哥大人力資源處	從數字觀點看產業競爭	4
劉麗惠 副總經理	04.07	台灣大哥大稽核室	資安(Part I)-對內防洩漏	1	李芄君 副總經理	11.25	台灣大哥大稽核室	資安(Part III)-個資法宣導	1
	05.27	財團法人中華民國證券暨期貨市場發展基金會	上市公司企業倫理領袖論壇	3		04.07	台灣大哥大稽核室	資安(Part I)-對內防洩漏	1
	06.05	台灣大哥大人力資源處	打破產業鏈的平台獲利模式	4		08.03	台灣大哥大稽核室	資安(Part II)-對外防駭客	1
	08.03	台灣大哥大稽核室	資安(Part II)-對外防駭客	1		09.11	台灣大哥大人力資源處	從數字觀點看產業競爭	4
	11.25	台灣大哥大稽核室	資安(Part III)-個資法宣導	1		11.25	台灣大哥大稽核室	資安(Part III)-個資法宣導	1
	12.16	台灣大哥大公關暨品牌管理處	企業社會責任教育訓練	1.5		12.16	台灣大哥大公關暨品牌管理處	企業社會責任教育訓練	1.5

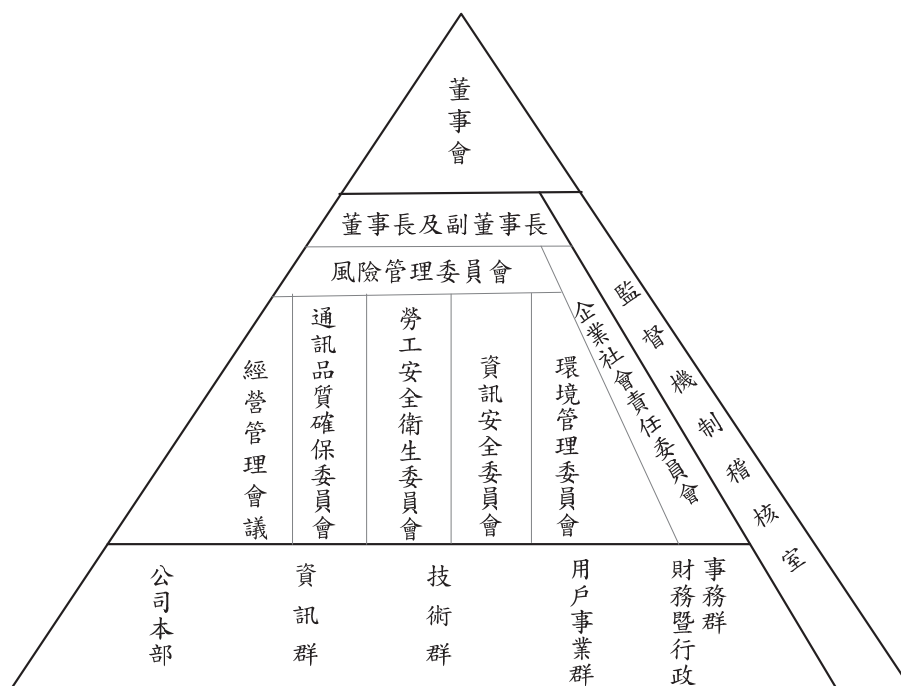
8. 風險管理政策及風險衡量標準之執行情形

(1) 風險管理政策

- 持續推動以風險管理為導向之經營模式。
- 建立及早辨識、準確衡量、有效監督及嚴格控管之風險管理機制。
- 架構全公司整體之風險管理體系，將風險控制於可接受或管制範圍之內。
- 引進最佳風險管理實務，並達到持續改善。

(2) 風險管理架構暨運作機制

- 風險管理架構



- 風險管理運作機制：共包含三級運作機制及監督機制，說明如下：

	權責單位	主要職能
第一級控管機制	公司本部、資訊群、技術群、用戶事業群、財務暨行政事務群	為確保及時察覺及有效管理風險，各風險項目皆指定權責單位負責管理 各權責單位於日常維運時，即需將各風險項目控制於可接受水準之下，並於風險狀況異動時及時提報，以利公司採行因應措施
第二級控管機制	企業社會責任委員會	實現企業社會責任及落實公司永續經營理念
	風險管理委員會(註)	整合公司風險管理架構及控管機制，執行風險管理決策並檢視成效
	經營管理會議	定期檢討公司營運目標、業務管理及未來發展規劃、預算執行狀況及財務資金控管情形等
	資訊安全委員會	控管資訊資產潛在威脅，有效降低企業營運風險
	勞工安全衛生委員會	針對與勞工安全衛生相關業務風險進行控管，以確保員工安全與健康
	通訊品質確保委員會 環境管理委員會	確保及管理網路通訊品質 制訂並管理公司對環境及能源之政策與目標
最高決策機制	董事會	依營運策略及經營環境，核定整體之風險管理政策 持續監督風險管理機制之有效運作
監督機制	稽核室	評估各項業務之風險高低，以作為排定年度稽核計畫之重要依據。執行稽核業務，呈報稽核結果並追蹤缺失

註：風險管理委員會下轄經營管理會議、資訊安全委員會、勞工安全衛生委員會、通訊品質確保委員會及環境管理委員會五大風控機制，遇重大事項或議案時，各權責單位應向經營管理會議或各管理委員會提報，以決議需採行之必要措施。

(3)重要風險項目及因應處理機制之對照

	重要風險項目	第一級控管機制 (風險管理權責單位)	第二級控管機制 (風險審議機制)	最高決策 與監督機制
1	營運風險	技術群、資訊群	經營管理會議	最高決策機制 董事會 監督機制 稽核室
2	市場風險 A.競爭者的行動 B.新產品開發 C.通路之變動管理 D.存貨管理	用戶事業群		
3	信用及收款風險	營管處、帳務處		
4	政策及法令遵循	法規單位		
5	投資、轉投資及購併效益	總經理室		
6	利率、匯率及財務風險	財務處		
7	資金貸與他人、背書保證、衍生性商品交易、資金運用管理	財務處		
8	財務報告表達	會計處		
9	訴訟及非訟事項	法務室		
10	董事及大股東股權異動	秘書處		
11	董事會議事管理	秘書處		
12	人員行為、道德及操守	人力資源處		
13	企業形象維護	公關暨品牌管理處		
14	人員安全	勞工安全衛生室、行政管理處	勞工安全衛生委員會	
15	資訊安全風險	稽核室資安及稽核部	資訊安全委員會	
16	技術及維運風險	總經理室通訊品質確保部	通訊品質確保委員會	
17	環境及能源風險	工務處	環境管理委員會	

9. 客戶政策之執行情形

本公司以「創造客戶最佳使用經驗」為使命，在人員、產品與服務、流程等層面不斷精益求精，期待能帶給客戶最佳使用經驗，以贏得顧客信任、提升顧客價值。

10. 公司為董事購買責任保險之情形

本公司每年均為董事購買責任保險。

11. 本公司與財務資訊透明有關人員，取得主管機關指定相關證照之情形

(1) 國際內部稽核師證照：稽核室 7 人；財務處 1 人；會計處 1 人。

(2) 國際內控自評師：稽核室 2 人。

(3) 國際風險管理確認師：稽核室 1 人。

(4) 國際電腦稽核師：稽核室 4 人。

(5) 證券基金會舉辦之企業內部控制基本能力測驗：秘書處 3 人。

(6) 中華民國會計師：財務處 2 人；會計處 3 人；經營分析處 5 人；採購處 1 人。

(八) 公司是否有公司治理自評報告或委託其他專業機構之公司治理評鑑報告？

本公司參加臺灣證券交易所及證券櫃檯買賣中心共同舉辦之「公司治理評鑑」，第 1 屆獲得上市組排名 5% 之佳績，於「股東權益之維護」、「股東平等對待」、「董事會結構與運作」、「資訊透明度」及「利害關係人利益之維護與企業社會責任」五大衡量指標中表現優異。

四、薪資報酬委員會之組成、職責及運作情形

薪資報酬委員會由全體獨立董事組成，運作方式依本公司「薪資報酬委員會組織規程」辦理，主要職責為：

- 1.訂定並定期檢討董事及經理人績效評估與薪資報酬之政策、制度、標準與結構。
- 2.定期評估並訂定董事及經理人之薪資報酬。

(一) 薪資報酬委員會成員資料

身份別	姓名	條件	是否具有五年以上工作經驗及下列專業資格			符合獨立性情形(註)								兼任其他發行公司薪資報酬委員會成員家數
			商務、財務、會計或公司業務所需之相關科系之私立大專院校講師以上	法官、檢察官、律師、會計師或其他與公司業務所需之考試及證書之專門技術人員	具有商務、財務、會計或公司業務之工作經驗	1	2	3	4	5	6	7	8	
獨立董事	黃日燦	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	3
獨立董事	鍾聰明	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	1
獨立董事	宋學仁			✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	0
獨立董事	楊谷章	✓		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	0

註：打“✓”為各成員於選任前二年及任職期間符合下述各條件者：

- 1.非為公司或其關係企業之受僱人。
- 2.非公司或其關係企業之董事、監察人(但如為公司或其母公司、子公司之獨立董事者，不在此限)。
- 3.非本人及其配偶、未成年子女或以他人名義持有公司已發行股份總額百分之一以上或持股前十名之自然人股東。
- 4.非前三款所列人員之配偶、二親等以內親屬或三親等以內直系血親親屬。
- 5.非直接持有公司已發行股份總額百分之五以上法人股東之董事、監察人或受僱人，或持股前五名法人股東之董事、監察人或受僱人。
- 6.非與公司有財務或業務往來之特定公司或機構之董事(理事)、監察人(監事)、經理人或持股百分之五以上股東。
- 7.非為公司或其關係企業提供商務、財務、會計等服務或諮詢之專業人士、獨資、合夥、公司或機構之企業主、合夥人、董事(理事)、監察人(監事)、經理人及其配偶。
- 8.未有公司法第 30 條各款情事之一。

(二) 薪資報酬委員會運作情形資訊

- 1.本公司之薪資報酬委員會委員計 4 人。
- 2.本屆委員任期：103 年 6 月 12 日至 106 年 6 月 11 日，最近(104)年度薪資報酬委員會開會 3 次，委員資格及出席情形如下：

職稱	姓名	實際出席次數	委託出席次數	實際出席率	備註
召集人	黃日燦	3	0	100%	無
委員	鍾聰明	3	0	100%	無
委員	宋學仁	3	0	100%	無
委員	楊谷章	3	0	100%	無

其他應記載事項：

- 一、董事會不採納或修正薪資報酬委員會之建議事項：無。
- 二、薪資報酬委員會之議決事項，其成員有反對或保留意見且有紀錄或書面聲明者：無。

五、履行社會責任情形

評估項目	運作情形			與上市櫃公司企業社會責任守則及差異情形及原因
	是	否	摘要說明	
(一) 落實公司治理				
1. 公司是否訂定企業社會責任政策或制度，以及檢討實施成效？	✓		1. 100年1月訂定企業社會責任政策，確保企業社會責任(CSR)在公司內有效執行。並於104年訂定CSR實務守則，以規劃短、中、長期永續策略藍圖，並展開2020願景計畫，於每季CSR委員會追蹤檢視執行成效，104年度績效經年底期末會議審視均已達標，部分中長期目標更提前達標。105年度將朝向專案優化與整合，集中資源擴大專案執行效益。	無差異
2. 公司是否定期舉辦社會責任教育訓練？	✓		2. 定期舉辦。	無差異
3. 公司是否設置推動企業社會責任專(兼)職單位，並由董事會授權高階管理階層處理，及向董事會報告處理情形？	✓		3. 本公司於96年起於公關暨品牌管理處下設置社會責任部，設有專人與獨立預算，負責規劃、執行企業社會責任之策略、專案，並協調跨部門相關業務。並於103年設立企業社會責任委員會，由董事長擔任主任委員，總經理擔任副主任委員，每季定期開會並向董事會報告。	無差異
4. 公司是否訂定合理薪資報酬政策，並將員工績效考核制度與企業社會責任政策結合，及設立明確有效之獎勵與懲戒制度？	✓		4. 公司訂有合理之薪資報酬政策，依員工績效進行獎酬差異化。年度結束前主管會與同仁共同討論當年度工作表現，並訂定下年度工作目標，工作目標之訂定包含企業社會責任之落實，績效考核時目標達成率高者考績佳；考績佳人員，可得到較高之年終獎金、員工酬勞與調薪。	無差異
(二) 發展永續環境				
1. 公司是否致力於提升各項資源之利用效率，並使用對環境負荷衝擊低之再生物料？	✓		1. 提升各項資源使用效率，包括用紙、用水、用電與電纜、電池等皆進行有效運用，且針對可以資源回收之項目進行回收。	無差異
2. 公司是否依其產業特性建立合適之環境管理制度？	✓		2. 自100年起設置環境永續發展推動小組，定期監測能源管理及減碳成效，負責規劃、推動並整合公司內環保相關業務，將相關制度與未來執行方向整合至企業社會責任政策中。	無差異
3. 公司是否注意氣候變遷對營運活動之影響，並執行溫室氣體盤查、制定公司節能減碳及溫室氣體減量策略？	✓		3. 透過自身的營運管理、制度建立及各項通訊技術的研發，改善能源績效、減少溫室氣體排放及降低營運對環境衝擊，以建構智慧低碳社會。執行方案包括： (1) 機房節能措施 (2) 基站設備改善	無差異

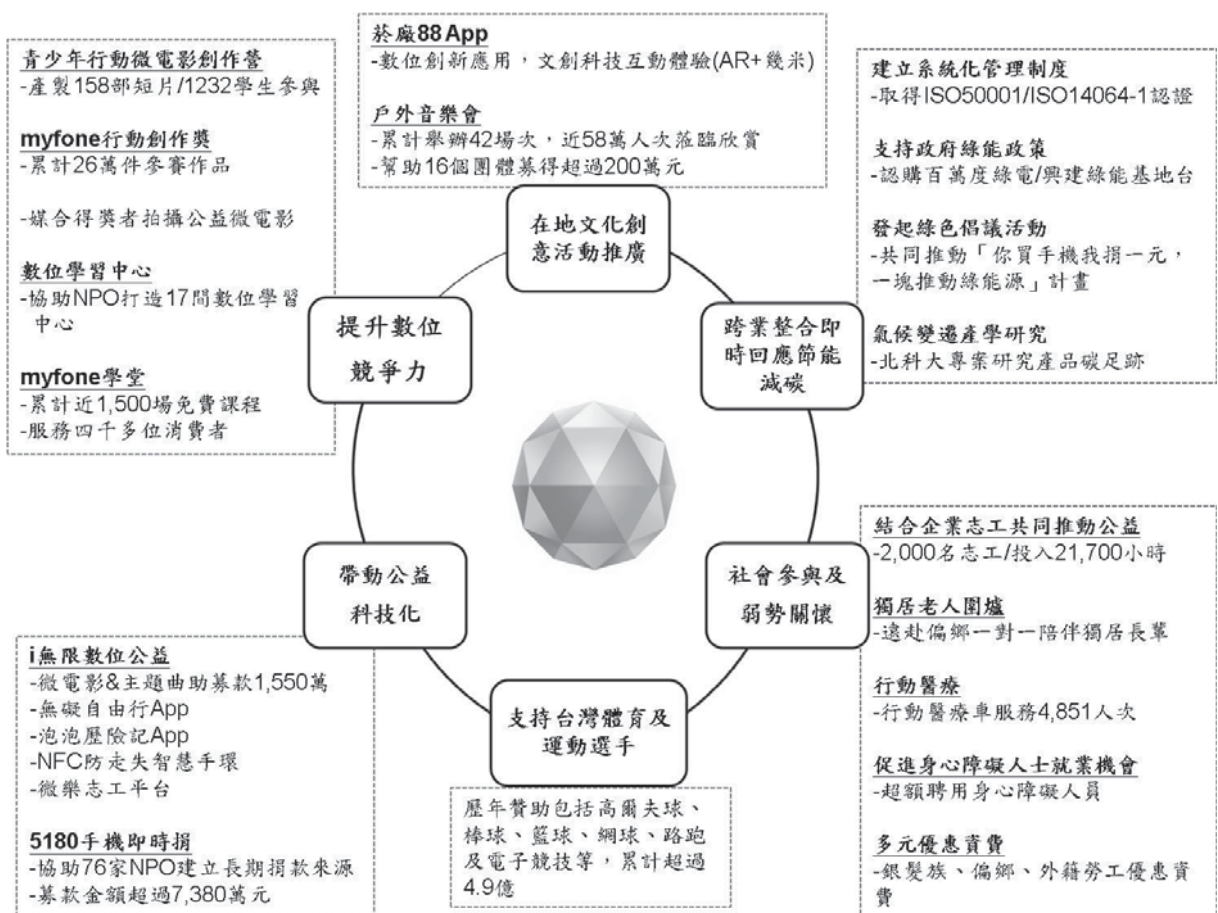
評估項目	運作情形			與上市櫃公司企業社會責任實踐情形及原因												
	是	否	摘要說明													
			(3)辦公大樓與門市能源管理 (4)視訊會議服務 (5)綠色增值服務 (6)e化/M化服務 溫室氣體排放量如下表： 單位：二氧化碳當量噸 <table border="1" style="margin-left: auto; margin-right: auto;"> <thead> <tr> <th>年 度</th> <th>103</th> <th>104(註)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>直接排放</td> <td>7,118</td> <td>7,263</td> </tr> <tr> <td>間接排放</td> <td>201,454</td> <td>236,960</td> </tr> <tr> <td>總溫室氣體排放量</td> <td>208,571</td> <td>244,223</td> </tr> </tbody> </table> 註：因雲端機房客戶進駐、4G業務拓展，致排放量上升。	年 度	103	104(註)	直接排放	7,118	7,263	間接排放	201,454	236,960	總溫室氣體排放量	208,571	244,223	
年 度	103	104(註)														
直接排放	7,118	7,263														
間接排放	201,454	236,960														
總溫室氣體排放量	208,571	244,223														
(三) 維護社會公益 1. 公司是否依照相關法規及國際人權公約，制定相關之管理政策與程序？ 2. 公司是否建置員工申訴機制及管道，並妥適處理？ 3. 公司是否提供員工安全與健康之工作環境，並對員工定期實施安全與健康教育？ 4. 公司是否建立員工定期溝通之機制，並以合理方式通知對員工可能造成重大影響之營運變動？	✓ ✓ ✓ ✓		1. 依循國家現行相關法令，包括勞動基準法、就業服務法與性別工作平等法等，對於當地員工及原住民並無就業歧視，且從未發生雇用童工或強迫勞動與侵害人權等情事。 2. 已制訂「員工投訴辦法」，以稽核室為專責處理單位，員工可透過專屬電郵信箱或傳真專線進行申訴或檢舉，除對投訴人之身份予以保密外，查證結果亦會施予適當處置。 3. 公司以提供安全、健康、舒適的工作環境為目標，推動健康與安全管理，使同仁養成正確的觀念及健康的身心。定期實施作業環境測定及員工安全衛生教育，並將有關勞工安全衛生相關之規範及文件揭示於企業網站上，提供每位員工隨時參閱。 4. 設立多元溝通管道，定期與員工溝通公司營運決策： (1) 經營管理層雙向溝通：每3個月舉行經理級以上主管與高層溝通會議，對於公司重大決策及關鍵發展進行討論，輔以各專業群內部員工會議，將公司理念、訊息傳達予全體同仁。 (2) 勞資會議：每季舉辦勞資會議，藉以增進企業內勞資溝通，以凝聚共識，促進勞資合作。 (3) 新人座談會：每半年為到職6-12個月的新進同仁舉辦座談會，邀請主管上課，並傾聽同仁的意見，進行雙向溝通。 (4) 設置總經理信箱：員工可直接反應對公司任何建議。 (5) 意見調查：每2~3年委託專業外部機構，針對員工滿意度、員工意見及公司經營管理措施等議題進行內部調查；並不定期針對特定議題進行問卷調查收集意見。	無差異 無差異 無差異 無差異												

評估項目	運作情形			與上市櫃 公司企業社 會責任實務 守則差異情 形及原因
	是	否	摘要說明	
5. 公司是否為員工建立有效之職涯能力發展培訓計畫?	✓		(6)內部網路訊息系統:所有訊息皆透過內部網路公告並供查詢,讓員工同步了解公司發布的新聞稿、產品訊息以及管理措施。 5.每年於績效面談時,主管與同仁除檢討工作目標達成外,也提出未來發展建議,協助每位員工量身打造最佳課程學習組合,依據個人發展興趣、知識技能優弱勢,建立個人訓練計劃(Individual Training Plan),讓員工有目標且計劃性的學習與成長,提升專業能力,促進職涯發展。	無差異
6. 公司是否就研發、採購、生產、作業及服務流程等制定相關保護消費者權益政策及申訴程序?	✓		6.進入4G智慧生活新世代,服務更趨多元、複雜,本公司提供便捷的服務管道,秉持專業、效率、親切、關懷、滿意的高服務品質,再獲國際肯定,連續四年通過瑞士SGS Qualicert服務驗證。另為保障消費者個人資料安全,成立資訊安全委員會,指導公司資訊安全政策並督導落實,導入「ISO/IEC 27001國際資訊安全管理系統」,將每一個牽涉到用戶個人資料的環結,落實在專業的資訊安全管理系統及服務人員保護,達到最安全、嚴密的保障。同時透過服務契約、公司網站、門市、客服專線,說明用戶個人資料蒐集、處理及利用等措施,並公告消費者權益資訊。同時建立電話專線、網路、門市服務、手機APP等多元申訴與意見回饋管道,提供消費者更有效率及優質的客戶服務。	無差異
7. 對產品與服務之行銷及標示,公司是否遵循相關法規及國際準則?	✓		7.本公司行動電話基地台依照相關法令規範建置,並經由國家通訊傳播委員會基地台電磁波驗證,完全符合國際非游離輻射防護委員會(ICNIRP)標準。	無差異
8. 公司與供應商來往,是否評估供應商過去有無影響環境與社會之紀錄?	✓		8.供應商遴選均依相關作業程序進行評比,本公司與供應商來往前,規範供應商應遵守法令,避免發生污染環境之危害,並應保障勞工安全與健康,避免對環境及社會造成負面影響。	無差異
9. 公司與其主要供應商之契約是否包含供應商如涉及違反其企業社會責任政策,且對環境與社會有顯著影響時,得隨時終止或解除契約之條款?	✓		9.以公平、公正、嚴謹之原則,建立透明的採購招標系統遴選廠商,規範供應商應遵守本公司制定之「承攬商安全衛生環保規章」及「供應商企業社會責任守則」,並要求供應商應善盡其企業社會責任,不得對環境與社會有負面影響事件發生,否則本公司將予以停權。 (1)不使用衝突物料供應商之供貨。 (2)要求供應商應進行商業上合理調查其供	無差異

評估項目	運作情形			與上市上櫃公司企業社會責任實務守則差異情形及原因
	是	否	摘要說明	
			應鏈之物料，並保證所提供之產品無來自衝突地區。	
(四) 加強資訊揭露 1. 公司是否於其網站及公開資訊觀測站等處揭露具攸關性及可靠性之企業社會責任相關資訊？	✓		1. 公司及基金會官網即時更新社會責任資訊，所揭露之資訊皆透過內部資訊收集流程，並經外部查證，以確保資訊正確可靠；所揭露之主題與內容，皆符合關鍵性原則，以滿足利害關係人的資訊需求。	無差異
(五) 公司如依據「上市上櫃公司企業社會責任實務守則」訂有本身之企業社會責任守則者，請敘明其運作與所訂守則之差異情形			<p>公司堅持誠信為本，企業社會責任早已融入於營運策略及各管理系統與部門的日常營運活動之中，於 100 年 1 月由董事會通過本公司企業社會責任政策，104 年 1 月進一步通過本公司企業社會責任實務守則，為長期推動企業社會責任的指導原則，也是對社會承諾的具體實踐。</p> <p>從企業根本精神與核心價值為基礎，強調完善治理、重視利害關係人與詳實揭露，並以本業核心技術與服務作為策略取向，具體實踐於環境保護與社會公益等領域。</p>	

(六) 其他有助於瞭解企業社會責任運作情形之重要資訊

本公司運用核心技術能力以及電信、網路與數位匯流資源，針對社會需求，具體實踐企業責任並創造更大社會效益：



(七) 公司企業社會責任報告書通過相關驗證機構之查證標準

自 98 年起，出版之企業社會責任報告書透過第三方專業查證機構—英國標準協會 BSI，取得 GRI 查證聲明。103 年成為國內第一家通過 ISAE 3000 外部確信之電信業者，以更嚴謹的標準審視報告書揭露品質與可信度，展現公司的誠信經營承諾。104 年發行之企業社會責任報告書所揭露之內容符合 GRI G4 全面「依循」選項進行編撰，且內容經獨立且具公信力之安侯建業聯合會計師事務所 (KPMG) 依據 ISAE3000 出具獨立確信報告。

六、落實誠信經營情形

項目	運作情形			與上市上櫃公司誠信經營守則差異情形及原因
	是	否	摘要說明	
(一) 訂定誠信經營政策及方案				
1. 公司是否於規章及對外文件中明示誠信經營之政策、作法，以及董事會與管理階層積極落實經營政策之承諾？	✓		1. 已訂有「誠信經營守則」規範公司誠信經營之政策。為使員工、經理人及董事確實知悉並遵循，於每年定期辦理宣導，並納入內部控制制度。	無差異
2. 公司是否訂定防範不誠信行為方案，並於各方案內明定作業程序、行為指南、違規之懲戒及申訴制度，且落實執行？	✓		2. (1) 要求董事、經理人、受僱人、受任人不得直間接提供、承諾、要求或收受任何不正當利益，或做出其他違反誠信、不法或違背受託義務等不誠信行為。 (2) 要求員工及合作廠商，分別簽屬「廉潔聲明」及「誠信經營聲明」，使其充分瞭解公司誠信經營之決心及違反不誠信行為之後果。	無差異
3. 公司是否對「上市上櫃公司誠信經營守則」第七條第二項各款或其他營業範圍內具較高不誠信行為風險之營業活動，採行防範措施？	✓		3. (1) 公司針對較高不誠信行為風險之營業活動，建立有效之會計制度及內部控制制度，並隨時檢討，俾確保制度之設計及執行持續有效。 (2) 公司避免與涉有不誠信行為者進行交易，公司與他人簽訂契約，內容包含遵守誠信經營政策及交易相對人如涉有不誠信行為，得隨時終止或解除契約之條款。	無差異
(二) 落實誠信經營				
1. 公司是否評估往來對象之誠信紀錄，並於其與往來交易對象簽訂之契約中明訂誠信行為條款？	✓		1. 公司訂有「供應商企業社會責任守則」，並要求所有供應商皆須簽署「誠信經營聲明」，規範所有供應商不得進行任何賄賂等不適當之商業行為，否則公司將予以停權，並終止或解除合作關係。	無差異

項目	運作情形		與上市上櫃公司誠信經營情形及原因	
	是	否		摘要說明
2. 公司是否設置隸屬董事會之推動企業誠信經營專(兼)職單位, 並定期向董事會報告其執行情形?	✓		2. 本公司董事會下設置審計委員會、薪酬委員會及稽核室等, 且下授設置風險管理委員會及企業社會責任委員會, 依其權責制定及善盡誠信經營之監督責任, 並定期向董事會報告各權責單位執行情形, 於董事會監督下, 確保本公司落實誠信經營之最高指導原則。	無差異
3. 公司是否制定防止利益衝突政策、提供適當陳述管道, 並落實執行?	✓		3. (1) 公司已規範董事對於有利害關係之議案, 如有害於公司利益之虞時, 應予迴避, 不得加入討論及表決; 公司董事、經理人、受僱人、受任人不得藉其在公司擔任之職位或影響力, 使其自身或他人獲得不正當利益。 (2) 如發現違反誠信規定時, 可依公司提供之電郵信箱或傳真專線進行申訴或檢舉。	無差異
4. 公司是否為落實誠信經營已建立有效的會計制度、內部控制制度, 並由內部稽核單位定期查核, 或委託會計師執行查核?	✓		4. (1) 公司已建立有效之會計制度及內部控制制度, 內部稽核人員依風險高低排定稽核計畫並執行查核, 並定期向董事會報告查核情形。 (2) 定期委託會計師查核財務報表及確認內部控制制度之有效性。	無差異
5. 公司是否定期舉辦誠信經營之內、外部之教育訓練?	✓		5. 公司每年定期向董事、經理人、受僱人、受任人宣導誠信經營守則, 使其充分瞭解公司誠信經營之規範。並視需要舉辦相關教育訓練課程, 以強化同仁遵循意識。	無差異
(三) 公司檢舉制度之運作情形				
1. 公司是否訂定具體檢舉及獎勵制度, 並建立便利檢舉管道, 及針對被檢舉對象指派適當之受理專責人員?	✓		1. 公司訂定「員工投訴辦法」及「廠商申訴辦法」, 建置下列檢舉及申訴管道, 並以稽核室為專責處理單位。 (1) 申訴內容可書面投遞至本公司稽核室, 或透過傳真專線(02)66361600。 (2) 本公司員工亦可透過內部專屬電郵信箱進行申訴或檢舉。	無差異
2. 公司是否訂定受理檢舉事項之調查標準作業程序及相關保密機制?	✓		2. 公司稽核室接獲投訴時, 即依投訴辦法所規定之作業程序進行調查, 對投訴人之姓名及身分予以保密。	無差異
3. 公司是否採取保護檢舉人不因檢舉而遭受不當處置之措施?	✓		3. 由稽核室秉持客觀公正之立場進行案件調查, 除對投訴人身分予以保密外, 調查結果亦直接向上呈報, 以避免投訴人遭受不當處置。	無差異

項目	運作情形			與上市上櫃公司誠信經營情形及原因
	是	否	摘要說明	
(四) 加強資訊揭露 1. 公司是否於其網站及公開資訊觀測站，揭露其所訂誠信經營守則內容及推動成效？	✓		1. 公司已於官方網站及公開資訊觀測站揭露誠信經營守則內容，並於年報及企業社會責任報告上揭露執行情形，提升誠信及自律的觀念。	無差異
(五) 公司如依據「上市上櫃公司誠信經營守則」訂有本身之誠信經營守則者，請敘明其運作與所訂守則之差異情形：無差異。				
(六) 其他有助於瞭解公司誠信經營運作情形之重要資訊 1. 公司電子採購系統強制要求合作供應商需每年簽署「誠信經營聲明」，否則無法參與領標與報價作業。 2. 隨時注意國內外誠信經營相關規範之發展，據以檢討改進公司訂定之誠信經營守則，以提升誠信經營之執行成效。				

七、公司如有訂定公司治理守則及相關規章者，其查詢方式

本公司之「公司治理實務守則」、「審計委員會組織規程」、「薪資報酬委員會組織規程」、「董事會議事規則」、「股東會議事規則」、「內部重大資訊處理作業程序」、「申請暫停或恢復交易作業程序」、「道德行為準則」、「誠信經營守則」、「企業社會責任政策」、「企業社會責任實務守則」及「集團企業、特定公司及關係人交易作業程序」等相關規章，請至本公司網站 (www.taiwanmobile.com) 參照。

八、其他足以增進對公司治理運作情形之瞭解的重要資訊

(一) 公司治理施行原則

1. 重要資訊即時揭露。
2. 董事會與經營團隊之良性互動與制衡。
3. 維持一定比例之獨立董事席次。
4. 設立審計委員會，確保會計師之獨立性與公平性。
5. 設立薪資報酬委員會，以強化公司治理及健全公司董事及經理人薪資報酬制度。
6. 採納高盈餘分配比例之現金股利政策。
7. 股東會議案逐案表決並得採電子投票行使表決權，充分落實股東權利之行使。
8. 遵循道德行為準則，秉持誠信經營原則並落實內部稽核之機制。

(二) 本公司為使公司員工、經理人及董事確實知悉並遵循「內部重大資訊處理作業程序」(98年1月22日訂定)，每年定期辦理相關規定之公告及通知，並納入內部控制制度，降低內線交易之風險。

九、內部控制制度執行情形

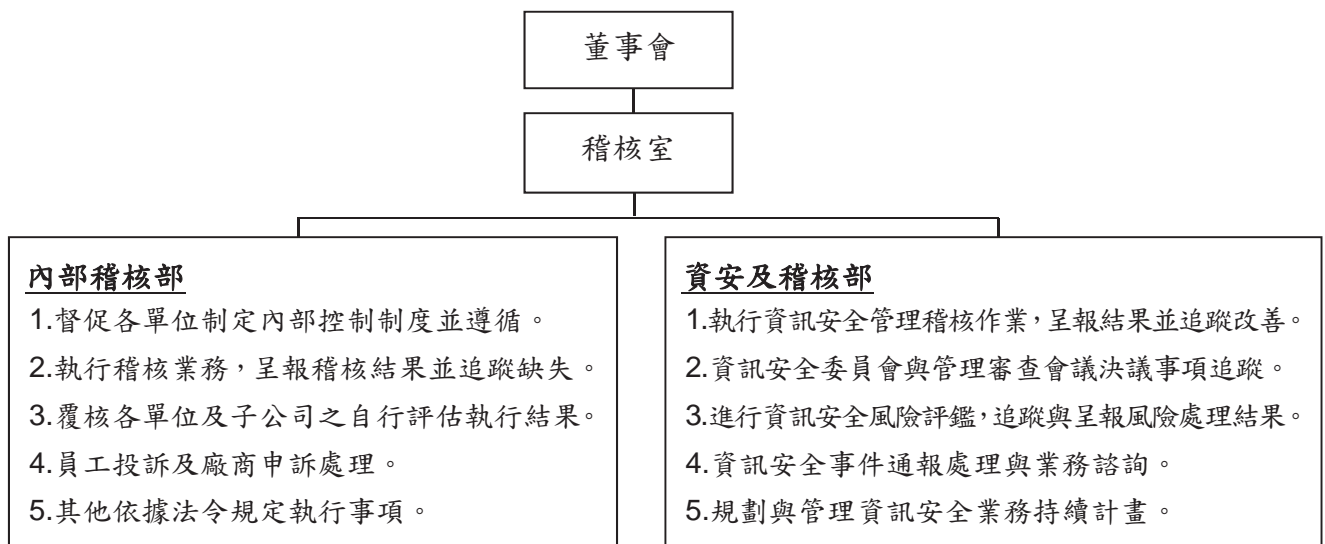
(一) 內部稽核組織及運作

本公司稽核室直接隸屬董事會，稽核人員皆為專任人員。稽核對象包含本公司及各子公司，稽核範圍涵蓋所有財務、業務等營運及管理功能，並依法令規定分為十大循環執行稽核。

稽核方式主要為依年度稽核計畫執行之例行稽核，另視需要執行專案稽核，以適時發現內部控制制度可能缺失、提出改善建議。稽核室於稽核完成後，出具稽核報告提報董事長，並由稽核主管定期於審計委員會及董事會中報告執行狀況及結果，以落實公司治理之精神。

此外，稽核室亦督促本公司各單位及各子公司執行自行評估，建立公司自我監督機制，自行評估結果並做為建議本公司董事會及總經理出具內部控制制度聲明書之依據。

稽核室組織及其工作職掌



本公司內部稽核人員共配置 14 人，含稽核主管 1 人及稽核人員 13 人。

(二) 委託會計師專案審查內部控制制度者，應揭露會計師審查報告：無。

(三) 內部控制聲明書

台灣大哥大股份有限公司

內部控制制度聲明書



日期：105 年 1 月 29 日

本公司民國 104 年度之內部控制制度，依據自行檢查的結果，謹聲明如下：

- 一、本公司確知建立、實施和維護內部控制制度係本公司董事會及經理人之責任，本公司業已建立此一制度。其目的係在對營運之效果及效率(含獲利、績效及保障資產安全等)、報導具可靠性、及時性、透明性及符合相關規範暨相關法令規章之遵循等目標的達成，提供合理的確保。
- 二、內部控制制度有其先天限制，不論設計如何完善，有效之內部控制制度亦僅能對上述三項目標之達成提供合理的確保；而且，由於環境、情況之改變，內部控制制度之有效性可能隨之改變。惟本公司之內部控制制度設有自我監督之機制，缺失一經辨認，本公司即採取更正之行動。
- 三、本公司係依據「公開發行公司建立內部控制制度處理準則」(以下簡稱「處理準則」)規定之內部控制制度有效性之判斷項目，判斷內部控制制度之設計及執行是否有效。該「處理準則」所採用之內部控制制度判斷項目，係為依管理控制之過程，將內部控制制度劃分為五個組成要素：1.控制環境，2.風險評估，3.控制作業，4.資訊與溝通，及 5.監督作業。每個組成要素又包括若干項目。前述項目請參見「處理準則」之規定。
- 四、本公司業已採用上述內部控制制度判斷項目，評估內部控制制度之設計及執行的有效性。
- 五、本公司基於前項評估結果，認為本公司於民國 104 年 12 月 31 日的內部控制制度(含對子公司之監督與管理)，包括瞭解營運之效果及效率目標達成之程度、報導係屬可靠、及時、透明及符合相關規範暨相關法令規章之遵循有關的內部控制制度等之設計及執行係屬有效，其能合理確保上述目標之達成。
- 六、本聲明書將成為本公司年報及公開說明書之主要內容，並對外公開。上述公開之內容如有虛偽、隱匿等不法情事，將涉及證券交易法第二十條、第三十二條、第一百七十一條及第一百七十四條等之法律責任。
- 七、本聲明書業經本公司民國 105 年 1 月 29 日董事會通過，出席董事 9 人中，無人持反對意見，均同意本聲明書之內容，併此聲明。

台灣大哥大股份有限公司

董 事 長：



簽章

總 經 理：



簽章

十、最近年度及截至年報刊印日止，公司及其內部人員依法被處罰、公司對其內部人員違反內部控制制度規定之處罰、主要缺失與改善計畫
無。

十一、最近年度及截至年報刊印日止，股東會及董事會之重要決議

(一) 104 年股東常會重要決議內容及執行情形：

1.通過 103 年度營業報告書及財務報表案。

2.通過 103 年度盈餘分配案。

執行情形：訂定 104 年 7 月 4 日為分配基準日，104 年 7 月 17 日為發放日。

3.通過「取得或處分資產處理程序」修訂案。

執行情形：已依修訂後程序辦理。

4.通過終止委託台灣大數位服務(股)公司經營直營通路相關業務案。

執行情形：自 104 年 7 月 1 日起終止委託經營。

(二) 104 年及截至年報刊印日止董事會重要決議內容：

1.104 年 1 月 29 日第 7 屆第 5 次董事會

(1)通過 103 年度營業報告書及財務報告案。

(2)通過 104 年度簡式合併財務預測及對關係人捐贈案。

(3)通過 104 年度母子公司多項資本支出計畫案。

(4)決議召集 104 年股東常會。

2.104 年 4 月 30 日第 7 屆第 6 次董事會

(1)通過 103 年度盈餘分配案。

(2)通過變更查核簽證會計師案。

(3)通過終止委託台灣大數位服務(股)公司經營直營通路相關業務案。

(4)通過取消辦理發行海外第一次無擔保轉換公司債案。

(5)通過變更 104 年股東常會召開地點案。

3.104 年 7 月 30 日第 7 屆第 7 次董事會

(1)通過參加行動寬頻業務之 2500MHz 及 2600MHz 頻段執照競標案。

4.104 年 10 月 29 日第 7 屆第 8 次董事會

(1)通過解除經理人競業禁止案。

5.105 年 1 月 29 日第 7 屆第 9 次董事會

(1)通過 104 年度營業報告書及財務報告案。

(2)通過 105 年度簡式合併財務預測及對關係人捐贈案。

(3)通過 105 年度母子公司多項資本支出計畫案。

(4)通過與台灣諾基亞通信(股)公司簽訂採購行動寬頻網路設備合約案。

(5)決議召集 105 年股東常會。

相關公告資訊請至「公開資訊觀測站」(<http://mops.twse.com.tw>)查詢。

十二、最近年度及截至年報刊印日止，董事對董事會通過重要決議有不同意見且有記錄或書面聲者，其主要內容

無。

十三、最近年度及截至年報刊印日止，公司董事長、總經理、會計主管、財務主管、內部稽核主管及研發主管等辭職解任情形之彙總

無。

伍、會計師公費資訊

單位：新臺幣仟元

會計師事務所名稱	會計師姓名	審計公費	非審計公費					會計師查核期間	備註
			制度設計	工商登記	人力資源	其他	小計		
安侯建業聯合會計師事務所	陳嘉修 池世欽	1,260	—	—	—	—	—	104.01.01~ 104.03.31	
勤業眾信聯合會計師事務所	郭俐雯 賴冠仲	6,345	—	—	—	1,400	1,400	104.04.01~ 104.12.31	其他主係稅務諮詢服務等公費

註：為配合本公司營運管理之專業服務需求，自 104 年第 2 季起更換會計師事務所。

金額級距		公費項目	審計公費	非審計公費	合計
1	低於 2,000 仟元			✓	
2	2,000 仟元(含)~4,000 仟元				
3	4,000 仟元(含)~6,000 仟元				
4	6,000 仟元(含)~8,000 仟元		✓		
5	8,000 仟元(含)~10,000 仟元				✓
6	10,000 仟元(含)以上				

一、給付簽證會計師、簽證會計師所屬事務所及其關係企業之非審計公費為審計公費之四分之一以上者，應揭露審計與非審計公費金額及非審計服務內容

無。

二、更換會計師事務所且更換年度所支付之審計公費較更換前一年度之審計公費減少者，應揭露更換前後審計公費金額及原因

無。

三、審計公費較前一年度減少達百分之十五以上者，應揭露審計公費減少金額、比例及原因

無。

陸、更換會計師資訊

一、關於前任會計師

更換日期	104年4月30日		
更換原因及說明	配合本公司營運管理之專業服務需求		
說明係委任人或會計師終止或不接受委任	當事人	會計師	委任人
	情況		
	主動終止委任		✓
	不再接受(繼續)委任		
最新兩年內簽發無保留意見以外之查核報告書意見及原因	102年度簽發修正式無保留意見，說明會計原則變動將商品銷售組合收入認列之會計處理方法，由剩餘價值法改為相對公平價值法		
與發行人有無不同意見	有	會計原則或實務	
		財務報告之揭露	
		查核範圍或步驟	
		其他	
	無		✓
	說明		
其他揭露事項	無		

二、關於繼任會計師

事務所名稱	勤業眾信聯合會計師事務所
會計師姓名	郭俐雯會計師、賴冠仲會計師
委任之日期	104年4月30日
委任前就特定交易之會計處理方法或會計原則及對財務報告可能簽發之意見諮詢事項及結果	無
繼任會計師對前任會計師不同意見事項之書面意見	無

三、前任會計師對本準則第10條第6款第1目及第2目之3事項之復函

無此情形。

柒、公司之董事長、總經理、負責財務或會計事務之經理人，最近一年內曾任職於簽證會計師所屬事務所或其關係企業

無。

捌、公司、公司之董事、經理人及公司直接或間接控制之事業對同一轉投資事業之持股數，並合併計算綜合持股比例

104年12月31日 單位：股；%

轉投資事業 (註)	本公司投資		董事、經理人及直接或間接控制事業之投資		綜合投資	
	股數	持股比例	股數	持股比例	股數	持股比例
台信電訊股份有限公司	502,970,309	100.00%	—	—	502,970,309	100.00%
大富媒體科技股份有限公司	42,065,000	100.00%	—	—	42,065,000	100.00%
臺北文創開發股份有限公司	191,865,500	49.90%	—	—	191,865,500	49.90%
群信行動數位科技股份有限公司	3,000,000	13.33%	—	—	3,000,000	13.33%

註：係本公司採用權益法之投資。

玖、最近年度及截至年報刊印日止，董事、經理人及持股比例超過百分之十股東股權移轉及股權質押變動情形

一、董事、經理人及大股東股權變動情形

職稱	姓名	104 年度		當年度截至 3 月 30 日止	
		持有股數 增(減)數	質押股數 增(減)數	持有股數 增(減)數	質押股數 增(減)數
董事長	福記投資股份有限公司代表人：蔡明興				
副董事長	福記投資股份有限公司代表人：蔡明忠	0	0	0	0
董事	福記投資股份有限公司代表人：許婉美				
董事	台信聯合投資股份有限公司代表人：鄭俊卿	0	0	0	0
董事	台信聯合投資股份有限公司代表人：林福星				
獨立董事	黃日燦	0	0	0	0
獨立董事	鍾聰明	0	0	0	0
獨立董事	宋學仁	0	0	0	0
獨立董事	楊谷章	0	0	0	0
大股東	台聯網投資股份有限公司	0	0	0	0
總經理	鄭俊卿	0	0	0	0
執行副總暨 財務長	俞若奚	0	0	0	0
資深副總暨 技術長	揭朝華	0	0	0	0
資深副總暨 代理商務長	谷元宏	0	0	0	0
副總經理暨 代理法務長	黃雅惠	0	0	0	0
副總經理	洪昌哲	0	0	0	0
副總經理	劉麗惠	0	0	0	0
副總經理	李南玫(104.08.03 就任)	0	0	0	0
副總經理	張幼祺	0	0	0	0
副總經理	陳王奇	(10,000)	0	(10,000)	0
副總經理	陳健	0	0	0	0
副總經理	郭宇泰	0	0	0	0
副總經理	周震平	0	0	0	0
副總經理	李芄君	(8,000)	0	0	0
會計主管	施耀熏	0	0	0	0
副總經理	楊据煌(104.12.31 離職)	0	0	NA	NA
副總經理	謝樹恩(105.01.15 離職)	(10,000)	0	0	0
副總經理	黃文祥(105.01.15 離職)	0	0	0	0

二、股權移轉資訊

無。

三、股權質押資訊

無。

拾、持股比例占前十名之股東，其相互間之關係資料

104年7月4日

姓名	本人持有股份		配偶、未成年子女持有股份	利用他人名義持有股份	前十大股東相互間具有關係人或為配偶、二親等以內之親屬關係者，其名稱為關係人		關係	備註
	股數	持股比例			股數	持股比例		
台聯網投資股份有限公司	410,665,284	12.00%	-	-	-	台信聯合投資股份有限公司 明東實業股份有限公司 富邦人壽保險股份有限公司 道盈實業股份有限公司 蔡明忠 蔡明興	該公司董事長 該公司董事長 該公司董事長 該公司董事長 該公司董事長 該公司董事長	
負責人：蔡明興	200,496,761	5.86%	-	-	台信聯合投資股份有限公司 台聯網投資股份有限公司 明東實業股份有限公司 富邦人壽保險股份有限公司 道盈實業股份有限公司 蔡明忠	該公司董事長 該公司董事長 該公司董事長 該公司董事長 該公司董事長 該公司董事長 二等親以內親屬 該公司董事長		
負責人：蔡明興	-	-	-	-	-	台信聯合投資股份有限公司 明東實業股份有限公司 富邦人壽保險股份有限公司 道盈實業股份有限公司 蔡明忠	該公司董事長 該公司董事長 該公司董事長 該公司董事長 該公司董事長	

姓名	本人持有股份		配偶、未成年子女持有股份		利用他人名義持有股份		前十大股東相互間具有關係者，其名稱	或為配偶、二親等以內之親屬關係者，其名稱或姓名及關係	備註
	股數	持股比例	股數	持股比例	股數	持股比例			
明東實業股份有限公司	184,736,452	5.40%	-	-	-	-	台聯投資股份有限公司 台信聯合投資股份有限公司 富邦人壽保險股份有限公司 道盈實業股份有限公司 蔡明忠 蔡明興 台固新創投資股份有限公司	董事長一人 董事長一人 董事長一人 董事長一人 該公司董事長一人 該公司董事長一人	
負責人：蔡明興	-	-	-	-	-	-	台聯投資股份有限公司 台信聯合投資股份有限公司 明東實業股份有限公司 富邦人壽保險股份有限公司 道盈實業股份有限公司 蔡明忠 台固新創投資股份有限公司	該公司董事長一人 該公司董事長一人 該公司董事長一人 該公司董事長一人 該公司董事長一人 二等親以內親屬 該公司董事長	
富邦人壽保險股份有限公司	124,997,400	3.65%	-	-	-	-	台聯投資股份有限公司 台信聯合投資股份有限公司 明東實業股份有限公司 道盈實業股份有限公司 蔡明忠 蔡明興 台固新創投資股份有限公司	實質關係人 實質關係人 實質關係人 實質關係人 實質關係人 該公司董事長 實質關係人	
負責人：鄭本源	-	-	-	-	-	-	無	無	
道盈實業股份有限公司	113,609,742	3.32%	-	-	-	-	台聯投資股份有限公司 台信聯合投資股份有限公司 明東實業股份有限公司 富邦人壽保險股份有限公司 蔡明忠 蔡明興 台固新創投資股份有限公司	董事長一人 董事長一人 董事長一人 實質關係人 該公司董事長一人 該公司董事長一人	
負責人：蔡明興	-	-	-	-	-	-	台聯投資股份有限公司 台信聯合投資股份有限公司 明東實業股份有限公司 富邦人壽保險股份有限公司 道盈實業股份有限公司 蔡明忠 台固新創投資股份有限公司	該公司董事長一人 該公司董事長一人 該公司董事長一人 該公司董事長一人 該公司董事長一人 二等親以內親屬 該公司董事長	

姓名	本人持有股份		配偶、未成年子女持有股份		利用他人名義持有股份		前十大股東相互間具有關係者，其名稱或姓名及關係	關係	備註
	股數	持股比例	股數	持股比例	股數	持股比例			
新光人壽保險股份有限公司 負責人：吳東進 南山人壽保險股份有限公司 負責人：杜英宗 蔡明忠	94,847,000	2.77%	—	—	—	—	無	無	
	—	—	—	—	—	—	無	無	
	92,829,500	2.71%	—	—	—	—	無	無	
	—	—	—	—	—	—	無	無	
蔡明興	92,109,990	2.69%	4,580,070	0.13%	—	—	台聯網投資股份有限公司 台信聯合投資股份有限公司 明東實業股份有限公司 富邦人壽保險股份有限公司 道盈實業股份有限公司 蔡明興 台固新創投資股份有限公司	該公司董事 該公司董事 該公司董事 該公司關係人 該公司董事 二等親以內親屬 該公司董事	
	90,257,938	2.64%	5,986,496	0.18%	—	—	台聯網投資股份有限公司 台信聯合投資股份有限公司 明東實業股份有限公司 富邦人壽保險股份有限公司 道盈實業股份有限公司 蔡明忠 台固新創投資股份有限公司	該公司董事長 該公司董事長 該公司董事長 該公司董事長 該公司董事長 二等親以內親屬 該公司董事長	
	87,589,556	2.56%	—	—	—	—	台聯網投資股份有限公司 台信聯合投資股份有限公司 明東實業股份有限公司 富邦人壽保險股份有限公司 道盈實業股份有限公司 蔡明忠 蔡明興	董事長 董事長 董事長 關係人 關係人 該公司董事 該公司董事	
	—	—	—	—	—	—	台聯網投資股份有限公司 台信聯合投資股份有限公司 明東實業股份有限公司 富邦人壽保險股份有限公司 道盈實業股份有限公司 蔡明忠 蔡明興	該公司董事長 該公司董事長 該公司董事長 該公司董事長 該公司董事長 二等親以內親屬 該公司董事長	
	—	—	—	—	—	—	台聯網投資股份有限公司 台信聯合投資股份有限公司 明東實業股份有限公司 富邦人壽保險股份有限公司 道盈實業股份有限公司 蔡明忠 蔡明興	該公司董事長 該公司董事長 該公司董事長 該公司董事長 該公司董事長 二等親以內親屬 該公司董事長	
	—	—	—	—	—	—	台聯網投資股份有限公司 台信聯合投資股份有限公司 明東實業股份有限公司 富邦人壽保險股份有限公司 道盈實業股份有限公司 蔡明忠 蔡明興	該公司董事長 該公司董事長 該公司董事長 該公司董事長 該公司董事長 二等親以內親屬 該公司董事長	
	—	—	—	—	—	—	台聯網投資股份有限公司 台信聯合投資股份有限公司 明東實業股份有限公司 富邦人壽保險股份有限公司 道盈實業股份有限公司 蔡明忠 蔡明興	該公司董事長 該公司董事長 該公司董事長 該公司董事長 該公司董事長 二等親以內親屬 該公司董事長	
	—	—	—	—	—	—	台聯網投資股份有限公司 台信聯合投資股份有限公司 明東實業股份有限公司 富邦人壽保險股份有限公司 道盈實業股份有限公司 蔡明忠 蔡明興	該公司董事長 該公司董事長 該公司董事長 該公司董事長 該公司董事長 二等親以內親屬 該公司董事長	
	—	—	—	—	—	—	台聯網投資股份有限公司 台信聯合投資股份有限公司 明東實業股份有限公司 富邦人壽保險股份有限公司 道盈實業股份有限公司 蔡明忠 蔡明興	該公司董事長 該公司董事長 該公司董事長 該公司董事長 該公司董事長 二等親以內親屬 該公司董事長	
	—	—	—	—	—	—	台聯網投資股份有限公司 台信聯合投資股份有限公司 明東實業股份有限公司 富邦人壽保險股份有限公司 道盈實業股份有限公司 蔡明忠 蔡明興	該公司董事長 該公司董事長 該公司董事長 該公司董事長 該公司董事長 二等親以內親屬 該公司董事長	